中山大學報

SUN YAT-SEN UNIVERSITY GAZETTE

(新)第 351 期
2015 年 11 月 30 日
本期四版

中共中山大学委员会主办
《中山大学报》编辑部出版
国内统一刊号 CN44-0815/(G)

本报创刊于1926年11月5日
http://202.116.64.86
E-mail:xiaobao@mail.sysu.edu.cn





实施“四个坚持”战略 建设世界一流眼科中心

——访中山眼科中心主任、眼科医院院长刘奕志教授

本报特约记者 郜梦云

记者:学校已经吹响了建设世界一流大学的集结号,附属医院是学校实现世界一流大学战略目标的重要力量,您能否结合眼科中心的现状谈谈对中心发展的设计构思?

刘奕志: 世界一流的大学必然要有多个世界一流的学科支撑。眼睛是心灵的窗户,眼科中心好比是大学的一扇窗户,通过她的发展可以透视中大教医研发展的水平及盛况。中山眼科中心底蕴深厚,在国内享有盛誉。但古人云:“不日新者必日退”。近几年,由于历史原因,眼科中心依照惯性运行,发展趋缓,人才流失,优势弱化;而国内同行却借助地缘、政策和投入等便利条件迅猛发展。面对群雄崛起,我们只有踏上新的起跑线,瞄准国际,冲击世界一流,才能保持并增创新的优势。2013 年,我们明确提出了“四个坚持”的发展战略——坚持人才团队、坚持研究型医院、坚持协同创新、坚持国际化,围绕学科建设开展各项工作,将医学前沿与眼科研究、眼科基础与临床紧密结合,大胆改革,引育人才,组建大团队,凝练大项目,迅速扭转了发展的疲态,中心面貌焕然一新。

记者:请您介绍一下提出“四个坚持”发展战略以来,眼科中心取得了哪些主要成绩?

刘奕志:眼科中心全体员工对“四个坚持”形成了共识。近几年,我们的学科建设不但延续了过去的基础,还取得了突破性进展:组建了由 2 名“973 首席”、3 名“杰青”和引进的 8 名“千人”等领衔的基础/临床研究团队;承担国家重点重大项目能力提升,获得国家 973 计划(首席)、国家自然科学基金重点项目(连续三年)、国家自然科学基金重大国际合作项目等一批有标志性的重点重大项目;《白内障复明手术技术体系的创建及其应用》获得国家科技进步二等奖;在白内障、角膜病和近视眼等长期困扰人类健康的疾病干预研究结果方面,以第一作者单位在 Nature、Science、NEJM(《新英格兰医学杂志》)、JAMA (《美国医学会杂志》)等世界顶级学术期刊上发表 (均为国内眼科界首篇发表)。

我们还不断创新医疗模式,在国内率先全面推行眼科日间手术, 为患者服务的手术量实现翻番,解决了住院难的问题,对我国医改起到重要的示范作用。

中山眼科中心在国内和国际的影响力进一步扩大:一直位列“中国医院最佳专科声誉排行榜”和“中国医院科技影响力排行榜” 眼科榜首; 今年 CCTV《新闻联播》报道眼科中心的国际化人才;3 月,Nature 关于亚洲近视眼的文章中也多次提到中山眼科中心;由亚洲及太平洋地区 19 个国家、地区眼科学会组成的亚太眼科学会(APAO)总部,今年 4 月永久落户在中山眼科中心。

记者:眼科中心在人才队伍建设方面有哪些思路和举措呢?

刘奕志:人才的核心作用不言而喻,但凝聚人才绝非易事,成功引进每一个高水平人才的背后都有一段“三顾茅庐”般的故事。首先我们瞄准国际顶尖人才,近年来,通过多种渠道,引进了一批国际知名的高水平学术领军人才,包括时任亚太眼科学会(APAO)总干事、现任主席,NIH/NEI(美国国立卫生研究院/眼科所)的 PI 等,仅从 NIH/NEI 回来的研究人员就有十多位。“为什么短时间内这么多研究人员都去了中国的同一个眼科机构?”NIH/NEI 的常务副所长和副所长带着疑问先后来中国考察后,认为“他们选择了中国最好、最有潜力的眼科中心,一定能做出比在美国更出色的工作”。同时,中心与国外高水平的客座教授团队进行干细胞、血管生物学、眼科遗传学等合作研究,合作团队的优秀年轻人才也被吸引到眼科中心,其中两名是在 Nature 发文的第一作者。

常言道:“十年树木百年树人”,培养出优秀人才需要付出大量的时间和心血。中心对合同编制的青年医务人员进行学科定量考核和晋级激励机制,对学术创新潜力大的青年医生(达到 B1 岗标准)给予正编待遇;如果应届毕业生已达到同等标准,直接正编录用。同时,我们还吸引毕业后在其他单位工作出色的博士生“归巢”。我们鼓励年轻眼科研究人员关注科学前沿热点, 激发其冲击科学高峰的勇气和潜能,中心已有多位年轻博士在 Science、The Lancet 等杂志发表短篇文章。

记者:眼科中心提出的“研究型医院”的初衷是什么?具体采取了哪些措施?

刘奕志:医疗服务是医院的基本职能,但随着临床医学的发展,诊疗技术趋于标准化,常见病医疗水平趋于均质化。纵观国内外学科发展历史,不重视学科建设的医院,综合实力和核心竞争力会逐渐下降。因此,要想成为国际一流,我们必须坚定“研究型医院”的发展战略。

我国患者数量极多, 临床医生忙于临床工作,多成为操作型技术骨干。然而,我们认为,大学附属医院的医生应该同时是创新学术型人才,能把临床实践中发现的现象和问题, 凝练为关键科学问题,联合基础研究去探寻机理,或通过临床研究创立新的诊疗方法和技术。只有更多的医生从单纯的临床实践型转向临床科研复合型人才,才能支撑一个单位的学科发展。我们对临床医生进行科研绩效管理,多数临床医生已经将搞科研、写论文与看病手术一样当作了常规工作。

罗校长倡导的医科“五个五”工程更加清晰、更高层次地推动了临床医疗和临床研究的结合。眼科中心的“五个五”分为三个层次。第一个层次是由 5 位国家级领军人才分别领衔组成的团队,包括眼干细胞、眼血管生物学及肿瘤、眼神经生物学、眼病基因治疗和基于大数据的流行病学与临床研究; 第二个层次是由临床专科主任负责组织的团队,组建了眼底病、眼肿瘤、小儿白内障等多个临床研究基地, 加强临床研究; 第三个层次是由优秀的年轻博士负责的培育项目。通过 “五个五” 工程的实施, 我们可望借助大平台、大团队、大项目的多层次、立体化科研体系,进一步提升学科水平。

一座高楼大厦中每块砖都是有用的。根据医院的工作和发展,结合人才的自身优势和特点,我们逐步将人才分为四类进行培养和管理,一是专职科研型,二是科研为主兼临床型,三是临床为主兼科研型,四是专职临床型,使多元化的人才最终能在医院不同岗位发挥他们的作用。

记者:眼科中心的“坚持协同创新”理念是什么?有哪些具体措施?

刘奕志: 当今是学科交叉的时代, 协同创新是必然的。眼科协同创新包括眼科基础与临床协同、其他学科与眼科协同、跨单位协同等形式。目前, 精准医疗是世界医学的发展方向和潮流, 目的是用科技提高人类健康水平, 其重要内涵之一就是前沿基础与临床协同。我们中心拥有眼科学国家重点实验室和眼科医院, 在中心自身内部就具备实现协同创新的天然优势, 已经在医院的临床研究中心建立起样本采集、信息储存平台,在国家重点实验室进行基因组测序和大数据分析, 再回到医院进行病患治疗。此外,我们还加强临床转化研究,完成了抑制新生血管新药临床前期试验, 折叠式人工玻璃体已成功获得欧洲 CE 认证,即将进入临床应用, 今年获批为广东省眼科诊疗技术工程中心。同时,我们也加强国际协同创新,与美国约翰·霍普金斯大学及加州大学圣地亚哥分校等国际一流研究机构合作共建转化医学平台,解决了角膜缘干细胞衰竭的临床难题, 发表了大陆眼科界首篇 Nature 论文。大成果必须靠大协同,我们发表的第二篇 Nature 论文,研究涉及多个学科领域,有 14 个单位,42 位作者,3 个共同通讯作者包括白内障专家、药理学专家和遗传学专家。

记者:建设世界一流眼科中心离不开国际交流与合作,眼科中心在推动“国际化”方面取得了哪些进展?

刘奕志: 世界一流的学科, 都有国际化的团队,开展具有国际影响力的研究,按照国际标准规则进行管理运作。例如,李旭日教授从美国 NIH 回来,组建了来自美国、韩国、印度、瑞典等国家的国际化团队;美国科学院院士、有诺奖风向标之称的“Lasker 奖”获得者也作为顾问加盟。回国后团队很快获得了“千人计划”、广东省领军人才计划、国家自然科学基金重点项目和多个国家自然科学基金面上等项目的资助, 并在 PNAS (美国《国家科学院院刊》) 等学术期刊发表了高水平论文。我国第一个外籍全职 “千人” 和第一个外籍“青千”都在眼科中心。目前,我们中心的外籍教授占全院正高职称人员的 14%。我们中心的眼科教授也能在世界排名前三十的国外大学担任全职教授。

国际化需要有高层次的学术平台。2013 年,在印度亚太眼科年会上,我们成功竞聘赢得亚太眼科学会(APAO)总部永久落户我中心,推动了我国眼科的国际化进程, 奠定了中山眼科中心的国际地位。中心的“千人计划”专家林顺潮教授是现任主席。中山眼科中心、NIH/NEI 和 Moorfields 眼科医院分别代表中、美、英三国,签订了国家眼科免疫研究联盟协议(UNITE)。今年 11 月,我们还与欧洲眼科排名第一的英国 Moorfields 眼科医院正式签约合作备忘录, 将深度开展科研和教学培训等全方位、长期、实质性合作。

国际化需要持续的高水平国际学术交流。1982 年,奥比斯眼科飞机医院首航广州,被认为是我国医学改革开放的标志。从那时起,中心主办或承办了我国首次国际眼科会议(1985 年)、第 12 届亚非眼科大会 (2000 年)、Nature 杂志中国大陆首次学术论坛(2014 年),第 30 届亚太眼科学会(APAO)年会(2015 年)等世界瞩目的国际会议,提升了中心在国际上的认知度。

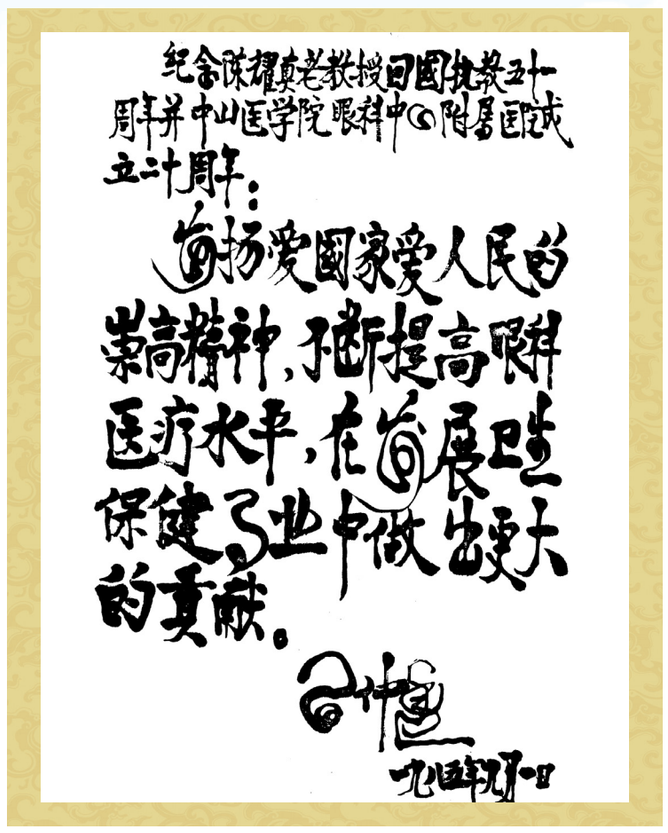
国际化的团队也会得到国际基金的资助。我们在白内障、糖尿病眼病和近视眼等眼病的研究得到国际奥比斯防盲基金、世界糖尿病研究基金和澳洲视光研究基金等长期资助。

记者:您曾经担任过眼科中心党委书记,您觉得党委在眼科中心的改革发展中,发挥了怎样的作用?

刘奕志:习近平总书记曾说过“最伟大的力量是同心合力”。眼科中心党政领导班子合力,和弦演绎,奏出动人心弦的发展乐章。近年中心党委认真贯彻落实中央八项规定, 结合中心发展的重点工作,深入开展党的群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育,营造有利于学科发展的氛围。党委精心组织开展了中层干部任期考核述职和集中选任工作,首次公开选拔业务科室主任,得到干部职工的一致好评。党委健全规章制度,规范办事流程,加强廉政建设,推动依法治院。眼科中心代代传承重视学术的医院文化:77 岁高龄的老院长陈家祺教授每天还坚持出门诊、带学生、搞科研,近五年还发表了 6 篇 SCI 论文;前任院长葛坚教授,近两年连续获得国家自然科学基金重点项目和广东省干细胞重大专项,还动员在哈佛大学附属医院工作的弟子回中心加入他的团队,以实际行动提升并践行了重视学科的医院传统和文化。

记者:今年眼科医院迎来了 50 周年院庆,凝眸回望,筑梦未来,您对眼科中心的发展有什么寄语?

刘奕志: 中国现代眼科学奠基人之一陈耀真,是世界最著名的约翰·霍普金斯大学 Wilmer 眼科研究所第一位华人研究员。他怀着祖国也应该有像 Wilmer 那样的眼科医院的梦想回到国内, 来到中山医,带领老一辈眼科教职员工励精图治,经历了从眼科教研室(1953 年)、眼科医院(1965 年)的发展历程,在 1983 年成立了中山眼科中心,实现了他的梦想。近年来,随着“眼科梦”的不断充实、不断升华,眼科中心重要的学科指标已经达到世界一流水平,也不断得到国际关注。然而,我们不能只停留在局部亮点,还需要一批影响世界医学和眼科学的原创性研究成果,这就意味着要成为“具有广泛国际影响力的世界一流眼科中心”任重而道远。三十年前,习仲勋同志要求我们站在国家和人民的高度来发展眼科事业;现在,大学领导的殷切期望“固本培元,行稳致远”,“快速突破,健康发展”,也为中心今后的发展指明了方向。我相信,融入中山大学整体发展战略中,搭上大学快速前行的便车,背靠着大学良好的学术氛围和深厚的文化底蕴, 在全体干部职工共同努力下, 眼科中心一定会有新的突破。值此 50 周年院庆之际, 谨以一幅对联寄语:“中国梦、眼科梦、梦想梦寐求,气象新、目标新、新年新突破”!



1985 年 9 月,时任中央政治局委员、书记处书记习仲勋为中山医学院中山眼科中心(眼科医院)成立 20 周年题词。

■ 前 言

日月如梭,斗转星移,沐浴着寒来暑往, 中山大学中山眼科中心已经走过了 50 载春夏秋冬。

历经 50 年的发展,中山眼科中心已经成为我国学科门类齐全、师资力量雄厚、医疗技术精湛、诊疗设备先进、科研实力强大、国内领先、国际知名的眼科中心,2009 年以来连续六年蝉联中国医院最佳专科声誉排行榜眼科第一。

凝眸回望,陈耀真、毛文书、杜念祖、周文炳、李绍珍等名家大师为发展眼科事业呕心沥血、笃行不倦的丰功伟绩,以及老一辈眼科学者们修业济群、德芳杏林的动人故事, 激励和鞭策吾辈后学更加知悉医院创业发展之艰辛, 更好传承前辈精神,弘扬优良传统,在推动中山眼科中心事业可持续科学发展的征程中更加从容不迫、弦歌不辍。

筑梦未来,站在新的起跑线上,中山眼科中心将继续坚持人才战略,坚持研究型医院,坚持协同创新,坚持国际化,着力打造国家眼科医疗(疑难病诊疗)中心、国家眼科人才培养基地、国家眼科基础和临床科研中心, 朝着全面建成世界一流眼科中心的战略目标稳步迈进, 为祖国眼科医学事业的发展和世界眼科医学事业的进步做出更大的贡献!

■ 历史沿革

三源汇聚,源远流长。中山眼科中心的历史渊源最早可追溯到 1835 年由美国传教士医师彼得·伯驾 (Peter Parker) 创办的眼科医局——中国最早的西医院。广东公医学堂、广东光华医学社也是中山眼科中心的重要源头。

随着全国高校院系调整,1953 年,中山大学医学院和岭南大学医学院合并成立华南医学院, 两个医学院的眼科合并为华南医学院眼科教研组。1954 年,光华医学院眼科也并入华南医学院眼科教研组。1956 年,随着华南医学院更名为广州医学院, 眼科教研组更名为广州医学院眼科教研组。1957 年,又更名为中山医学院眼科教研组。在此基础上,1965 年 10 月, 建立了中山医学院眼科医院,这是我国第一所高等医学院校附属眼科专科医院。1983 年 6 月,中山医学院中山眼科中心成立,下设眼科医院、眼科研究所、防盲治盲办公室,这是我国第一间集医疗、教学、科研、防盲治盲于一体的现代化多功能眼科中心。1985 年, 更名为中山医科大学中山眼科中心。1997 年,中山医科大学眼科视光学系挂牌成立,中山眼科中心进一步发展成为所、院、办、系四位一体的眼科中心。2001 年 10 月, 随着中山大学与中山医科大学的强强合并,更名为中山大学中山眼科中心。