

基础医学院(深圳)院长郭德银：培养高素质人才建设国际高水平医学院

记者(以下简称“记”):根据深圳校区的学科布局,学校于今年正式发文成立了基础医学院(深圳)。那么作为一所地处深圳的医学院,在学科建设上与广州校区的中山大学有何联系,怎样实现“错位发展”,又如何凸显学院自身的学科优势与特色呢?

郭德银(以下简称“郭”):从实际上来看,基础医学院(深圳)与中山医学院实际上是性质相同的两个学院,均从事临床医学专业的前期教育教学工作,并共同承担中山大学基础医学一级学科发展的任务。但是从组织管理上讲,两者又是彼此独立、平行发展的兄弟学院。基础医学院(深圳)的建设与发展根植于中山大学医科深厚的学术积淀和文化传统,离不开中山医学院以及附属医院的参与、支持与帮助。基础医学院(深圳)将与中山医学院一起,共同传承中山医的优秀文化,坚守高质量的人才培养标准和学术创新。但在科研大平台和学术研究方向布局方面实现适度的“错位发展”也是必然要求。

总体而言,基础医学院(深圳)将遵循“进入主流、加强优势、突出特色”的原则,努力形成与中山医学院学科互补并进的学科布局。

一方面,我们将进一步加强基础医学一级学科传统主流学科方向的建设,如人体解剖与组织胚胎学、人体生理与病理生理学、病理学等。这些学科都是医学教育和人才培养的基础性学科。

另一方面,针对目前医学发展的趋势,同时考虑到深圳当地医疗卫生和生物医药产业发展的需要,在发展主要传统学科的基础上,我们也要有侧重发展的学科方向。第一个方向是感染和免疫学。第二个方向是组学和系统医学。深圳在这一研究

方向上有十分好的前期技术积累,如在国际上具有行业引领性的企业华大基因。第三个方向是结构生物医学。目前中大乃至华南地区以结构生物学为导向的研究平台相对薄弱,基础医学院(深圳)要将这个方向建设好。

以上三个学科方向将成为学院学科建设重点与特色。但出于全面培养人才和基础医学整体发展的需要,中山医学院已有的优势学科,如肿瘤生物学、分子神经科学、代谢性疾病等也将是我们关注的方向,并进一步巩固,加强建设。

记:我们知道,深圳校区将重点发展交叉工科和医科。按照学校“三个面向”和“三大”建设的发展思路,您对学院未来的发展有何规划?在立足地方、服务社会方面,基础医学院(深圳)又将做出怎样的贡献?

郭:我们的目标是要打造一所能够培养高素质人才,同时能够进行基础医学原始创新的国际高水平学院。学院的未来发展规划主要包括三个方面:一是学科建设,这在前面已经谈过,另外两方面就是人才培养和科学研究。

大学的第一要务是人才培养。一方面,我们要培养优秀的医生,这需要通过临床医学专业教育来实现,需要与临床医学院和附属医院合作。另一方面,我们也要培养一批在医学领域能够进行原始创新的高水平研究型人才。为此,基础医学院(深圳)将开设生物医学专业,培养学生既掌握比较系统的医学知识,又具备能够从事基础研究的能力,从而将医学知识和基础研究能力有机结合。

在科学研究方面,学院将与学校相关职能部门和兄弟学院一起,首先建设起完善的基础医学研究技术平台,同时,将建设一流的感染性疾病研究与生物安全平台,包括二级和三级生物安全(P2和P3)实验室,使基础医学院(深圳)成为国内感染性疾病基础研究的重要研究基地之一。在这些学科平台基础上,我们重点发展感染与免疫、组学与系统医学、神经科学、肿瘤生物学等学术领域。在国家级平台建设方面,我们将与中山医学院一道,力争将热带病防治研究教育部重点实验室建设成为国家重点实验室。

从服务地方的角度来讲,深圳市作为改革开放的前沿城市,经济发展一直十分迅猛,但是医疗卫生发展的规模、质量、水平等和整座城市的发展不太相称。相信深圳校区医学院培养的人才,肯定会对深圳市的医疗卫生事业做出重要贡献,同时,学院的科学研究成果也会促进深圳市相关医药行业的发展。

记:听完您的介绍,我们对学院的未来发展充满期待。但学院从无到有的建设过程必定也是机遇与挑战并存,您能跟我们具体介绍一下吗?另外还希望获得学校哪些政策方面的支持?

郭:这个过程确实是机遇与挑战并存。先说机遇。首先从国家层面来看,十八届五中全会提出“健康中国”的国家战略部署,从大健康、大卫生、大医学的高度将健康战略融入经济社会发展中,这必将对我国医疗健康产业发展产生巨大的促进作用。医疗健康产业发展需要高水平的医学教育、医学人才和医学科研作为支撑,国家的战略部署

也将为我国医学教育事业的发展提供广阔的空间。其次,深圳市给予了我们很大的支持,这不仅体现在校区的建设上,而且体现在深圳市对发展医学相关学院的重视上。第三,在学校层面上,学院作为学校基础医学一级学科的重要建设单位之一,是努力建设世界一流医科的重要力量,学校对学院的发展亦十分支持。总的来说,机遇良多。

当然,作为零基础建设的全新学院,学院的发展也充满挑战。2016年虽已招收首批本科生,但学院的办学场地尚在规划落实,师资队伍正在招聘建设,学院的组织架构也还在搭建之中。但我相信,有各方面的支持以及中山大学深厚的医科做后盾,这些困难是暂时的。

关于学校政策方面,我们主要是希望得到人才引进方面相关政策的支持。希望学校能针对新建学院实施较为灵活的人才引进政策,甚至在人才引进方面设置一些“快速通道”。二是希望学校在管理方面能够更多地“重心下移”,将部分管理职能下移至学院,提升管理效率。三是希望学校能对深圳校区新建学院的建设给予特殊支持,比如给予新建学院更多的经费支配权,适度增加学科建设与人才引进的支持力度,以突显在深圳特区的办学优势。

记:说到这里,也请您谈一谈学院在人才队伍建设方面的总体思路。学院还将采取哪些措施更好地吸引并留住人才呢?

郭:就人才队伍建设而言,我们的总体思路高起点、高标准,在五年内建立起一支高水平的人才队伍;对于人才引进,以从海内外引进优秀学者为主,部



分教师将按照双向选择的原则从中山医学院调入。学院会出台相应的措施办法,我们至少有如下几点优势或吸引力。首先,学院所处的深圳十分有利于优秀人才的发展和健康生活;其次,新建学院提供给学者的发展机遇更多,学者在这里易于成长为学科领军人才;再者,届时新建学院的硬件设施和设备条件将为国内外一流水准,足以支持每一位学者的科学探索。另外,学校还将在深圳建设三所大型综合性医院,中山医科的传统优势与高水平的附属医院将促进基础研究与临床问题的结合,有利于学者探索攻克重大医学问题。同时,学院还将充分利用学校“精准医学”大科学工程建设的契机和国家各层次“人才计划”,发布招聘广告并直接联系海内外优秀学者。学院将努力培育优秀的学院文化,为学院教职工提供一流管理服务,为学者争取最佳学术发展条件和优厚的个人待遇,做到感情留人、事业留人。(采写:曹雅芳)

药学院(深圳)院长邓文斌：建设以生物医药为主导的国际化现代药学院



记者(以下简称“记”):学校于今年8月22日发文成立药学院(深圳),学院的建设是从无到有、筚路蓝缕的过程。我们很希望听到您对学院整体定位的思考。

邓文斌(以下简称“邓”):药学院(深圳)将致力于跨学科的现代药学研究,有机整合现代生命科学与药学,并与数学、物理、化学、计算等积极借鉴、交叉、融合,形成现代药学研究体系,使研究工作关键领域领先世界;成果既能成为知识经典,也可直接带来应用效果。我们的定位是“剑指世界一流”,鼓励“学术规范、学术创新、中国元素”。

学院将拥有一批杰出的科学家,培养最优秀的青年人才,从事最尖端的基础和应用研究,探索适合中国国情的科研教育创新机制,为中国的高科技可持续发展提供强大的引擎和支撑,为世界文明做出无愧于中华民族的贡献。同时,我们注重国际化的眼光和视野,契合中山大学正在不断加快的国际化进程。我们特别致力于青年人才的引育,鼓励他们以欣赏、互鉴、共享的眼光看待世界和彼此,以开创性的思维和敢于担当的勇气应对人类健康面临的共同挑战。

记:您谈到学院在学科方面的定位。众所周知,中山大学在广州校区也建有药学院。罗俊校长多次指出,在不同校区的相同名称的学院,要实现“错位发展”。请您谈谈药学院(深圳)和广州校区药学院在发展规划上的区别。

邓:学院本着与广州校区药学院互补、错位发展的原则,定位是以生物驱使的创新药学,而不是以化学驱使的传统药学;推动具有原创性、突破

性、领先世界的重大发现和技术创新成果的产出。主体平台是创新药物,包括小分子和大分子药物。

现代药学学科的创新将继续以基础研究与应用相结合,目标是利用各种创新技术平台对疾病风险进行精确预测,对疾病进行精确诊断和分类,对药物精确应用,对药物疗效精确评估,对预后精确预测,因而精确地阐释疾病发生发展机制,发现标志物和实现早期诊断,研发靶向药物特异、精准有效地治疗疾病,使用分子分型及分子分期进行个体化的治疗和预后判断,通过多学科交叉研究来推进现代药学学科的创新。

记:药学从学科上,既是自然科学(理学)的一部分,更与医学密切相关。作为在深圳校区建设的学院,您如何考虑学科发展?

邓:在深圳市创新发展再升级的大背景下,中山大学药学院(深圳)致力于创新药物研究,打造一个国际一流的教学科研、技术服务、产品研发、转化应用、人才培养、高新企业孵化的新型的现代药学院。

学院重点着眼于现代药学学科的建立,聚焦于创新药物研究,利用快速发展的现代生命科学和生物技术,以生物医药为主导,以国际前沿的致病机理研究、高水平核心技术创新与集成为核心,构筑生物医药的创新研究实体,建成在生物医药领域具有自主创新和国际竞争能力的研究机构,使之成为疾病致病机理研究和生物医药关键核心技术的研发平台,为深圳市重点产业(生物医药)提供强大的人力和科技支持,促进深圳市、相关产业结构转型升级,甚至成为面向国内外生物医药行业的社会化服务的平台,成为吸引、培养和造就具有国际先进水平的中国生物医药行业领军人才的平台。

记:无论是科研、教学还是推动产业发展,人才都是最核心的要素。作为药学院(深圳)的院长,您是如何规划和设计学院的人才队伍建设,特别是在人才引进方面。

邓:药学院将由国际知名学者组建,特别注重引进有多学科背景的复合型人才和药学学科各类英才。2016-2017年,我们的目标是引进学科带头人10-20名、专职研究人员50-100名、博士后若干名。随着学院的发展和壮大,实现拥有教职工约150人,其中教师100人、副教授以上人员70人、

博士生导师50人、硕士生导师20人的人才队伍目标;引进和培育各类杰出人才。

记:请您具体谈谈学院的发展目标和实现路径。

邓:学院将通过打造3个重要平台和1个药学院评价体系,实现药学学科的快速进步和发展,同时成为疾病致病机理研究和生物医药关键核心技术的研发平台,提高生物医药研发和产业化水平。

其一,打造一个以大数据驱动的创新药物平台,以组学大数据和数据的分析为切入点,探索医疗健康大数据的创新应用及产业的跨界融合,促进创新药物产业的落地和转化。

其二,搭建一个能够承载我们实现高科技研发和大健康目标的平台。在研究团队和方向设置上,既参考现代生命科学的先进技术平台和手段,又重点突出基础与临床的结合和智慧大数据;在学科上,注重现代科学规律,引领崭新的学科发展方向,促进药物研究创造性转化和创新性发展。

其三,建设药物研发转化平台,并与企业一起对基础研究成果进行转化开发,走一条具有中国特色的生物医药路线,打造中国人的特色医药产业链。

其四,建立符合国际规范的药物筛选和药效学评价体系。学院特别关注健康多环节和基于大数据、云计算、人工智能的生物医药健康产业平台的发展,建立符合国际规范的药物筛选和药效学评价体系。

记:感谢您让我们看到药学院(深圳)未来发展的蓝图。现阶段,您最希望做哪些事?

邓:作为学者和教师,我急切地希望下一步能够将精力投入到培养学生上去。从学者转换为教育管理者 and 教育工作者,是我的一生选择,担任院长不仅是一份工作,更是一项事业。

记:万事开头难,我们很期待学院能够在您这位“创院院长”的带领下取得快速健康的发展。眼下,您还希望学校为学院的发展提供怎样的支持?

邓:药学院(深圳)处于初步建设时期,需要学校的大力支持和相关政策的倾斜。目前,学院已陆续开展人才引进工作,希望学校在此方面给予大力支持,加大对学院建设上经费的支持力度。同时,解决学院党政管理人员和过渡性办公、教学、科研场地的迫切需求和实际问题。

(采写:刘嘉 摄影:叶梓琪)

附属第八医院党委书记伍贵富：建设区域领先、国内一流、国际知名的现代化三甲医院

记者(以下简称“记”):今年8月26日,福田区政府和中山大学签署合作协议,福田人民医院正式纳入中山大学直属附属医院管理体系,并更名为中山大学附属第八医院。从福田人民医院到中山大学直属附属医院,我们很希望能了解附属第八医院未来发展的整体定位。

伍贵富(以下简称“伍”):结合国家和广东省卫生发展战略规划以及强力的经济支撑和区位优势,深圳市医疗卫生事业发展近年来出现井喷式态势,各种优质医疗资源相继进入深圳医疗市场,这将对深圳市的医疗卫生布局产生重要影响。中山大学到深圳办校区,一方面可以显著提升深圳市的医疗技术和服务水平,将中山大学医科的优势延伸到深圳,提高深圳市解决疑难和危重病人的救治能力。另一方面,可以极大地缓解中山大学广州校区医科发展的空间问题,为广大学医科学工作者创造更大的发展平台。最终达成深圳和中大双赢的局面。

附属第八医院将在校和福田区政府的大力支持下,坚持医疗和科教并举的发展方向,重点打造3-5个国家级重点专科,逐步将医院建设成为区域领先、国内一流、国际知名的现代化三级甲等综合性医院。为实现目标,附属第八医院

将结合深圳市具体实际和需求,吸引海内外优秀医科人才,打造创新性团队和特色优势学科,同时利用深圳市高科技企业集中的优势构建一些产学研平台,促进医院的学科发展和深圳市的经济社会发展。

记:您谈到区域领先、国内一流、国际知名的发展定位。众所周知,近年福田人民医院作为区属医院“龙头”,一直走在区级医院改革发展前沿,推出一系列惠及民生、影响深远的改革创新举措,也早在2013年就与中山大学附属第一医院开展了植入式合作办医。请您谈谈附属第八医院在未来发展中具备哪些条件,或者说,有哪些因素将推动医院的发展。

伍:目前医院的优势主要有:第一,区校合作,医院发展一方面得到深圳市福田区政府高度重视和支持,另一方面获得学校科研、教学、人才等资源的支撑,双方联合打造附属第八医院,是医院发展的重要保障。第二,福田区政府在医院硬件建设和人才队伍建设上予以大力支持,将为医院的学科建设提供有力支撑。第三,附属第八医院作为中大深圳附属医院建设中的建成建制医院,已经有50余年的历史,拥有基本的学科团队和人才队伍,部



分专科水平在深圳市位居前列。第四,深圳具有优良的创新环境,附属第八医院位于深圳市的中心城区福田区,地理环境优越,经济发达,交通便利。这些因素无疑都将助推医院实现发展目标。

记:在提升医疗水平和拓展服务功能上,附属第八医院有什么规划?将给深圳市民就医带来什么新体验?

伍:为了给辖区居民和深圳市民提供更优质的医疗服务,附属第八医院目前正在进行整体改造,全面提升和拓展服务功能。后期建设项目已成功封顶,待2017年底医院改扩建(下转第三版)

记者(以下简称“记”):今年6月21日,中山大学和深圳市政府正式签署协议,双方合作建设位于光明新区的中山大学深圳医院,并将其更名为中山大学附属第七医院。请问院长介绍一下附属七医院的成立背景、基本情况以及发展定位。

何裕隆(以下简称“何”):中山大学附属第七医院是中山大学与深圳市政府合作共建的重大民生项目,是双方战略发展的需要。学校与深圳市政府做了多轮协商,最终将医院定位为深圳市区域医疗中心、公共卫生灾难防治中心和国家级保健康复中心。这充分体现了双方领导的高瞻远瞩,也得到了中央、省的大力支持。由于医院一期原规划为服务光明新区的三甲医院,建设标准远远不能满足当前定位需求。学校和市区两级政府迅速展开规划调整,将医院东侧15.5万平方米的地划为医院二期建设用地,以满足未来发展需要。

学校非常重视七院建设,指定由中山一院作为主力支持建设,希望将华南地区最优质的医疗服务复制到深圳,落地光明,服务深圳,面向珠三角,辐射东南亚。我们的目标是将七院建设成为深圳市规模最大、专科最全、诊疗量最大、诊疗技术最先进、高层次人才最多的大型现代化综合医院。我们把医院建设分为四个阶段:2017年6月前,完成800张病床建设并正式开业。2017-2020年,完成4000张病床及配套设施建设。2020-2025年,建成5个以上国家级重点专科,达到三级甲等医院水平。2025-2030年,建成国内一流、国际先进的综合性医院。

我们从去年10月1日就组建了筹备组并迅速开展工作,尽管前期条件非常艰苦,遇到很多困难,但在校领导、市区政府和相关部门的关心支持下,各项工作推进紧张有序、进展顺利。

记:中山大学附属医院系统在医疗界享有盛誉。请问如何保证新建的附属七院也能达到一流的水准?

何:一是传承。首先要传承中山大学医科的优秀文化,秉持“医病医身医心,救人救国救世”的大医精神,坚持医教研一体化发展。我们以最具知名度和美誉度的中山一院对口支持建设,将移植其国家级、省级重点学(专)科。人才引进上,将主要从中山大学各兄弟附属医院和国内知名医院招聘高层次专家团队。在教学方面,我们将坚持“三基三严”的精英教育理念,按照罗俊校长提出的“德才兼备、领袖气质、家国情怀”培养要求,培养高质量后备人才。

二是创新。中山七院是全新打造的医院,有很多可塑造的空间,我们将按照“三个中心”的发展定位高标准建设。首先是重视信息化建设,打造智慧医疗信息化系统,提高服务质量和效率。第二,建立强大的研究团队。大力引进国内外知名研究团队,建设独立的科研中心和科研转化平台,从而使科研、临床互相促进、协同发展。第三,实现以学科群为主体的设计理念,通过MDT模式,提升疑难重症的诊治能力。我们将建设远程会诊中心,为患者提供最前沿的诊疗理念和技术,并将配备最先进的医疗设备。

记:作为一所新建医院,迫切需要大量优秀的人才加盟。请问在人才引进方面医院有哪些举措吸引人才?目前成效如何?

何:首先,我们将充分利用好深圳市现有的人才政策。深圳市非常重视人才引进,对高层次人才有很多奖励措施,为优秀人才的住房、子女入学、配偶就业、科研等提供了强有力地保障。

其次,我们将按岗定薪,提供富有吸引力的薪酬待遇,并且向临床、科研一线人员倾斜;实行符合国家和地方事业单位人员养老保险制度改革要求的社会养老保险制度,并按规定建立职业年金。此外,住房方面,医院将为员工提供周转住房,并在二期工程中配套建设人才住房,确保人才安居乐业。

目前,医院已经与20多位高层次人才达成意向。近期在华夏、中山一院的招聘会上都取得了很大的反响。本次中山大学国际青年学者深圳论坛,我们也邀请了一些优秀人才来深洽谈,希望向他们分享医院的光明前景、办院理念和各项优惠政策。

记:您刚才提及,附属七院由附属一院作为

主力对口支持建设,那么对于附属一院本身的人才流动会有什么影响?

何:一院给了我们很大的支持,这给七院增加了很多信心。学校也决定由包括中山一院在内的中大各个附属医院派遣优秀的专家团队支持七院学科建设,七院将提供良好的工作环境,强大的科研支撑,使他们能尽快发挥专业优势。

记:根据学校规划,深圳校区办学将以医科、工科为主,建成医理工相对齐全的学科体系,校区将为医科的发展提供更加广阔的基础。请问附属七院如何依托深圳校区进行教学科研以及人才培养?

何:中山大学的特色在于办医必须办校。中山大学深圳校区距离七院仅1公里,学校建



成后将与医院连成一片,建成医学教育与临床实践基地。学生基础培养阶段在大学进行,七院则作为临床教学医院,承接学生临床阶段培养任务。科研方面,学校将在深圳建设基础医学院、临床医学院、公共卫生学院、药学院,中山七院将与上述学院展开合作,推动科研转化,促进基础医学研究的临床应用。

记:请问目前七院的具体建设进度如何?未来将建成怎样的规模?

何:医院建设进展顺利,目前正在推进内部装修工程。医院30多名筹备人员已经进驻光明新区,开展设备采购、制度建设、人才招聘等前期工作。医院工程分为两期,一期800张床位明年6月份开业;二期工程设计床位3200张,将建设以学科群为主体的内外科大楼、影像诊疗中心、保健体检中心、灾难急救中心、科研大楼、妇儿与生殖中心大楼、教学与技能培训大楼等,预计2020年之前完工。

记:附属七院地处深圳,服务深圳和周边是医院建设的应有之义。请问未来在服务深圳方面会有哪些具体举措?七院将如何利用好深圳的人口优势,对接深圳的发展战略?

何:七院作为区域医疗中心,服务于整个深圳、东莞、惠州居民,辐射整个粤东和东南亚地区,将承接疑难重症诊治、公共卫生灾难防治和保健康复任务。我们将针对深圳人口特点和疾病谱变化重点建设相应学科群,打造远程会诊和转诊体系,联合华南地区乃至国外知名医院,为患者提供最好的诊疗服务。此外,我们除了提供基本医疗服务,还将根据需要开设高端医疗。

未来,我们将举办“中山七院走进深圳”系列活动,以大型义诊、科普、肿瘤筛查为主题。通过系列活动中,向社会宣传中山七院的办院理念和特色等。同时,加强与中山大学深圳校友会的联系,对接中大在深圳的优秀人才。(采写:詹晨枫)