

但行好事，莫问前程

——清远市连州丰阳镇柯木湾村第一线挂职干部古添雄、曾毅斌



▲驻村工作队走访贫困户胡育益(右一为学校驻村第一书记古添雄)



▲驻村第一书记古添雄讲授《新时代新使命新征程》党课

中山大学驻柯木湾村扶贫工作队，以党的十九大精神和习近平总书记脱贫攻坚思想为指导，在校党委和扶贫工作组的领导下，结合精准扶贫精准脱贫实际，高处立意、深处挖掘、难处攻坚。瞄准目标任务，使出“啃硬骨头”干劲，用上“绣花”功夫，因知而治、因户施策，精准出方，为打赢脱贫攻坚战迈出了坚实的步伐。

精准扶贫，关键在于扶志扶智

“要让贫困户从根本上脱贫，就必须改变贫困户‘等靠要’思想，激发脱贫致富的内生动力，积极主动为自己的幸福生活辛勤劳动。”驻村工作队队长、柯木湾村挂职第一书记古添雄如是说。从挂职扶贫以来，一直把“扶贫扶志扶智”作为精准扶贫的关键。然而，如何使村民转变观念、育智提技，是驻村工作队一线扶贫干部苦苦思索的问题。

初来乍到，人生地不熟，一切都是陌生的。古添雄保持革命军人特别“能战斗、能吃苦、能奉献”的精神作风，很快就了解熟悉了柯木湾村的基本情况：一是土地贫瘠，耕地少。全村面积 10 平方公里，其中，耕地面积 3475 亩，林地 35165 亩。二是没有产业，集体经济薄弱。没有定点扶贫前，基本没有产业，2016 年村集体经济收入 33540 元。三是贫困户、贫困人口发生率偏高。全村 479 户，户籍人口 2151 人。2016 年 6 月，建档立卡贫困户 75 户，159 人，户贫困率 15.65%，人口贫困率 7.39%。同时，驻村工作队还深深意识

到：本地市场小，无法提供就业创业平台。有劳动能力的贫困户，只能外出务工。贫困人口在成长过程中又没能接受良好的教育，文化水平普遍不高，即使外出打工，获得的收入对于人数众多的家庭来说仍是杯水车薪。此外，当地的社会保障体系不完善，部分村民患病得不到及时医治，丧失劳动能力，只能依靠政府微薄的救济金度日。

这些主客观因素的累加，最终导致村民不愿意寻找新的出路，“等要靠”心理已在他们心中打下烙印。改变村民的思想观念的确是一个反复、长期且艰难的过程。古添雄和曾毅斌不灰心、不气馁，坚持做思想工作与解决实际问题相结合，晓之以理、动之以情、诱之以利……想方设法获得村民(贫困户)的信任和了解。

“扶贫的关键是扶志扶智”古添雄在驻村期间坚持为柯木湾村民上党课、讲政策，提信心；一手抓党建，一手抓扶贫，充分发挥党建促扶贫功能。他坚信，“唯有真正改变村民的观念，让村民有了脱贫的‘志’和‘智’，他们才能从根本上脱贫，成为自立自强自爱的劳动者”。

其中，夏东自然村的贫困户黎献民，就是在精准扶贫思想的指导下转变思想，积极主动奔向脱贫致富路。在扶贫扶志扶智过程中，驻村工作队因地制宜、因人施策。古添雄和曾毅斌多次上门与其进行耐心而深入的沟通。经过几回同意又反悔的挣扎，他终于同意工作队给他量身定做的脱贫计划，当上了河道看护员，建了新房。2018 年春节期间，黎献民在自家门上张贴了一份对联，上书“清平盛世超尧舜，国富民丰过汉唐”，发自内心的感谢中山大学的关怀和厚爱。

精准脱贫，特别的爱给特别的人

致贫返贫原因有很多，与由观念导致致贫的贫困户不同，部分贫困户的贫困是由天灾、疾病等不可抗力因素造成的。对这类贫困户，驻村工作队在日常关怀之外，备有紧急预案和特别扶贫渠道。

高考对无数人而言是人生的重要转折点，十八岁也是属于美好与奋斗的花季年华。然而在 2018 年 2 月，即将成为 2018 年高考生的吴丽霞，在广医第一附属医院突然被诊断出巴氏综合征。89000 元人民币，对她贫困的单亲家庭而言是一



▲驻村第一书记古添雄(右一)上门访问夏东村贫困户黎献民

云南省凤庆县第一线

——中山大学挂职干部郭兴勇

2018 年 9 月 9 日，凤庆县扶贫开发领导小组发电，要求进行严抓脱贫摘帽“大干 50 天”迎检冲刺，时间为 9 月 10 日至 10 月 30 日。这是我校岭南学院郭兴勇挂职凤庆以来迎来的又一个忙碌阶段。事实上，从任职凤山镇落星村驻村第一书记(挂职)，再到红塘村驻村第一书记(挂职)，这一年多“走基层”的时光里，他从儒雅的书生成为村民的父母官，尽管面对多种困难和挑战，但收获更多的还是为村民付出后的成就感。

崇尚教育——扶贫重扶志扶智

为阻断贫困代际相传，教育问题是郭兴勇的核心关切。在中山大学校友总会推动支持下，南方阅读公益基金会捐建了“落星村美女山完小悦读馆”，而为拓宽孩子的视野，使之紧跟时代脚步，郭兴勇在已建成的阅览室的基础上保证了图书按时更新。而今，这个可以容纳数十人的图书室已经融入孩子们的日常生活。他还寻求中山大学岭南学院校友的帮助，为小学装上了太阳能热水器，让孩子们在寒冬也能够洗上热水澡。今年，一位来自落星村的高考生成功考入中山大学国际金融学院，这让郭兴勇倍感兴奋，“这是落星村的孩子第一个考入国家重点大学！”，言辞间，他似乎已经成为村里的一份子，为孩子的光明未来感到无比自豪。

为加强村的基础设施建设和基层党建，中山大学从党建经费中划拨 6 万元到落星村，帮助修缮了村民党员活动场所，更新了党员教育设施，补充了党员学习材料。此外，郭兴勇发动社会爱心人士为 64 户建档立卡贫困户添置棉被；校友企业捐赠 15 台电脑改善办公条件；发动村里理发师坚持每季度为贫困户及小学师生义务理发，带动村民内生发展动力和提高感恩意识；通过积极反映，争取到镇政府项目扶持 4.5 公里的道路硬化项目，实现村道硬化全覆盖。

心系乡村——村民村务无小事

四个月前，郭兴勇被调住建档立卡贫困户村——凤山镇红塘村，随即投入到红塘村的脱贫攻坚动态管理中，“四类房”加固



▲今年九月，挂职干部郭兴勇入户与红塘村村民进行访谈

笔不小的数目；而随后因病错失高考机会则给了她更大的打击。在驻村工作队的协调下，资讯管理学院主动联系了她，后又带领研究生党支部一行七人前去探望，给予她经济和心理上的支持。今年 6 月，身体状况渐佳的吴丽霞前往广州进行复查。驻村工作队和资讯管理学院主动邀请她参观中大校园，并安排相应行程。置身于古朴典雅的文化氛围中，她感触颇深，“我想读心理有关的专业”，她和资讯管理学院的老师畅谈起对未来的憧憬。

受惠于中大紧急资金帮扶的还有柯木湾村贫困户胡利军。他身体残疾，行动十分不便，而所在的村子又位于山坡上，出入仅有一条泥泞而陡峭的山路。在扶贫过程中，已进行了易地搬迁，将大小塘整村居民转移至柯木湾村。胡利军在村中一间旧屋，已是危房。由于房屋处在村子深处，运土车难以进出，运送成本十分高昂。驻村工作队向学校汇报，申请提高对他的补助。经学校同意，将补助适当提高，使他的房子得以顺利搭建。受到帮助的胡利军在春节期间，他给驻村干部古添雄、曾毅斌发送祝福信息，邀请中大师生前来做客，字里行间流露着对于党和中山大学的真切感激。

发展产业，探索脱贫攻坚长效路

“产业扶贫，是精准扶贫精准脱贫长效机制的有效项目，是实现从授人以‘鱼’到授人以‘渔’的华丽转身……”古添雄说。在校友企业荆州市民康生物科技有限公司技术支持下，结合柯木湾村交通便利，运输成本低，水源清洁充足的特点，中山大学在柯木湾村开发 15 亩地，进行宽体金线鲈养殖项目。动员贫困户入股，成立专业合作社，实行承包合同制生产，壮大村集体经济，带动贫困户增收。

经过摸索，项目采取“公司+基地(合作社)+农户(贫困户)”模式，由村经济组织——连州柯木湾灵生养殖专业合作社承包，负责养殖项目生产经营。成立了养殖生产小组，分设监督管理、技术指导、喂养生产等环节，村委会和驻村工作队负责监督管理，湖北荆州民康生物科技有限公司负责提供种苗、养殖技术指导、产品收购等。

“产业扶贫项目虽然有不可预测的风险，但这个项目最大的效应就是改变了村民的视野和观念，村民已能主动投入其中，一起研究项目，激发了他们的内生动力，我们还实实在在地为贫困户提供了就业岗位。”驻村工作队坚定的说。

驻村工作队古添雄和曾毅斌两位老师，每天都到水蛭养殖场进行巡查，与学校定点扶贫工作组密切沟通项目情况，目前项目进展平稳。接下来，他们期待的就是年底的成效。

(供稿：姜清越 王祉潆 周丽茜；编辑：学校定点扶贫工作组)



▲驻村工作队曾毅斌向中大师生展示宽体金线水蛭养殖项目

听听定点扶贫过来人怎么说

打基础、明方向，甘当扶贫“开荒牛”——马克思主义学院党委书记郑哲

2013 年 5 月，时任监察处副处长郑哲同志被选派到凤庆担任第一任挂职副县长。赴任之前，学校领导与他谈话，特别叮嘱他，作为这个项目的“开荒牛”，一定要把开始的基础工作做好，为学校在凤庆的扶贫攻坚工作创造有利条件。郑哲同志不负所托，从刚到的人地生疏到后来的与凤庆干部群众广交朋友，迅速打开了工作局面。首先，搭建起双方对接平台，促成双方领导多次互访，使双方迅速熟悉。其次，起草并促成双方签订了援助合作的框架协议，使得扶贫工作得以规范化、制度化。第三，在广泛调研的基础上，确立了以教育、医疗帮扶为基础，充分利用当地资源优势，积极推动校友等资源招商引资，为后续的工作开展提供了明确的方向。在挂职期间，他争取学校支持，筹集校友资金 350 万元，新建了一栋能容纳 2000 多学生教学楼“逸仙堂”，解决了第二完全小学的危楼困境。在教育扶贫工作顺利开展之后，迅速与县里主要领导沟通，推动了医疗扶贫的开展。短时间内，凤庆县医疗水平得到显著提升。

在挂职结束返校后，他仍然联系有关爱心人士设立了“荔枝行动-凤庆站”的项目，为凤庆 2 万贫困学生提供经济援助，迄今已捐助资金 55 万元。郑哲为凤庆奔波忙碌的身影被当地群众看在眼里。两年下来，郑哲收获了一份深厚的友谊，和凤庆民众关系融洽，挂职结束回到广州，时至今日，仍有凤庆县的干部到广州拜访他；他回到凤庆，县委书记会特意抽出时间来见面。对于他来说，能为凤庆扶贫攻坚尽一份力，得到凤庆人民的认可，比什么东西都要宝贵。

▶ 挂职干部余立人(右一)推动“1 对 1 博爱助学金”发放活动



“我是这一切的见证者，这也是我的荣幸”

管理学院党委副书记余立人 2017 年 5 月 24 日初到凤庆，不觉已一年多，他在县上任挂职副县长，分管政策调研、政务监督、政务服务管理等，协管扶贫、教育、招商等各项工作。从开始时水土不适，依旧坚持走访调研，到如今扎根在凤庆的一度春秋过去了，走遍远近村落，完成了大大小小的调研报告，他已然对这片土地产生由衷热爱。

自 2013 年中山大学启动定点帮扶云南省凤庆县的工作以来，中大从教育、医疗帮扶双管齐下到如今的产业帮扶三驾马车相互作用，扶贫工作是一步步落地且卓见成效的。

“我是这一切的见证者，这也是我的荣幸。”余立人的心声也道出了在新时代，中山大学对凤庆的扶贫工作已进入了新的阶段。

“扶贫必扶智”

教育帮扶一直是中山大学帮扶凤庆的重点。2018 年 3 月，在余立人联系下，中山大学附属中学先后共有李建辉、熊银元、刘敬莲、崔莉等 4 名教师到凤庆县一中任教，通过“传帮带”提升当地教师水平。他们除了日常的教学，每周都坚持参加教研活动，努力促进教学研究，分享先进的教育理念。

在凤庆县，余立人还特别关心支持中山大学研究生支教团的工作。2018 年 5 月底，在鲁史中学，来自碧桂园集团的志愿者们为鲁史中学的师生们带来了 387 套崭新的课桌椅和一间暖水房。这是中山大学第 19 届研究生支教团方仕杰、方媛和陈佳敏同学，在余立人的指导支持下，牵线开展的一次爱心捐赠活动。

医疗结对，健康帮扶

做好精准扶贫工作，就要精准“对症”，精准“下药”，要从根源着手，拔掉因病致贫，因病返贫的“穷根”。为深入推进《云南省健康扶贫 30 条措施》，让建档立卡贫困人口“看得好病”，2018 年 1 月起，中山大学扶贫工作领导小组决定以中山大学附属第七医院作为基地，对凤庆县人民医院实行全面深入的结对帮扶。经联系对接，2018 年 8 月，余立人成功见证了我校附属第七医院与凤庆县人民医院签订结对帮扶协议。

2018 年 5 月，中山大学孙逸仙纪念医院的退休神经外科专家陈由芝、护理管理专家区月霞进驻凤庆开展医疗工作。年届耄耋的陈教授入驻该县医院外三科后，对科室管理进行指导并提出意见建议，开展查房及技术指导，根据医院需求修订了《神经外科常见病、多发病的规范诊疗》《高血压、脑出血的手术治疗》《颅脑损伤手术的治疗》等诊疗规范。在院期间，陈教授每周门诊坐诊 2 天，短短一个月共接诊门诊病人 100 余人次。区月霞护士长入驻该县医院后，每天都参加晨间交班。她在院期间开展科室小培训讲座 1 次，对产科护理人员进行《使用硫酸镁的护理常规》专题授课 1 次，对全院护理人员进行《妇科化疗病人的护理》专题培训 1 次，受训者共 230 余人次。

云南省凤庆县第一线

——中山大学挂职干部余立人

中大的医疗扶贫工作还在不断推进中，余立人深为这些前赴后继来到凤庆的医护人员动容，感到爱心与责任是不分年岁的，只要有一颗奉献之心，就有动力做好工作。他希望坚持一个体现中大特色的健康帮扶模式，把中大的医疗资源通过专科结对的方式——在凤庆留下“带不走的医疗队”，以便能更长久地实现精准医疗扶贫。

牵手茶乡，爱心扶贫

教育、医疗先行是扶贫的根本保障，产业扶贫才是脱贫攻坚的治本之策和长远之计。

2018 年 6 月 19 日，云南凤庆县“10.17 牵手号扶贫爱心茶”广州义卖活动在琶洲中洲中心国茶荟举办。10 月 17 日是全国扶贫日，临沧市以“10.17”命名并组织生产“10.17 牵手号爱心扶贫茶”。义卖的茶叶采取“公司+合作社+建档立卡茶农”的方式进行生产，即由村合作组织统一向建档立卡茶农和其他产茶户收购品质较好的原料统一交给制茶企业进行加工制作，价格与价值统一，品质和口感俱佳。该活动吸引了上百名爱心人士慕名而来，品鉴香茗，扶贫助困，共同为爱心公益贡献一份力量。

该活动由凤庆县茶叶流通协会、广州国茶荟文化策划有限公司主办、广州燕语茶业、中山大学扶贫工作组等单位协办。活动现场暖意融融，爱心涌动，大家纷纷慷慨解囊，踊跃购买茶叶，扶贫助困、传递爱心。义卖所得善款，都将用于精准扶贫工作。

余立人在会场上从容与企业家长们交流各色滇红茶，热忱地向爱心人士致谢，他感到手中清香的茶饼愈发沉甸甸了，似乎看到未来的凤庆茶业也满载着希望，不由露出了会心微笑。

据悉，余立人目前还在积极推动广州市燕语食品有限公司在凤庆县的茶叶原料采购，联系东莞市保得生物工程有限公司在凤庆县建设生物有机肥生产线，为推动产业扶贫积极奔走。

2018 年 7 月 1 日，余立人获得“2017—2018 年中山大学优秀共产党员”称号。

(供稿：陈艳林；编辑：学校定点扶贫工作组)



▲校领导看望凤庆挂职干部及医疗专家(左一余立人、左二区月霞、左三陈由芝、右一郭兴勇)