

# 廉洁高效!“采购先锋”是如何炼成的?

文/陈灵君、周沫

优质高效完成全年采购任务无差错,成功举办“2023年粤港澳高校采购联盟会议”,荣获“全国高校政府采购十佳集体奖”“政府采购先进高校”“高校政府采购杰出贡献奖”“高校政府采购十佳个人奖”……在过去的2023年中山大学政府采购与招投标管理中心交出了一份满意的成绩单。



中山大学招标中心荣获“2023年高校政府采购十佳集体”称号

中山大学政府采购与招投标管理中心(下称招标中心)作为负责学校统一采购及小额货物分散采购的归口管理部门,统筹全校相关货物、工程和服务项目的采购工作,自2003年3月成立以来,成绩喜人。

近年来,招标中心深耕采购体系建设,针对政府采购工作政策、廉政、绩效三个核心要素,着重在保廉洁与促高效两方面开展机制探索。基于丰富实践经验之上总结出的政采智慧,也使中大招标中心成为高校采购界的政采先锋。

## “三防”： 夯实廉政招标的基石

高校招标采购涉及面广、资金密集、廉政风险高,招标中心长期以来持续加强廉洁风险防控机制的探索与建设。

招标中心将廉洁风险防控机制融入到招投标管理的各环节中,环环相扣。在事前环节,通过需求调查等形式,强化预算控制,把好采购需求廉洁关;在事中环节,加强采购程序审核,建立采购负面清单,推行采购全流程电子化,在系统内嵌政策法规要求,把好采购程序廉洁关;在事后环节,积极探索采购诚信体系建设,营造风清气正的校园采购环境。

针对采购过程中可能出现的廉政风险点,招标中心成功探索了“三防”机制,即制防、人防、技防,保障依法合规推进学校采购任务。

制防是指制度防控,将采购廉政风险关到制度的笼子里,不断修订和完善制度与规则,查漏补缺,做到制度管人、不留后门。同时,结合采购廉政典型案例,针对常见采购违法违规行为制定负面清单,加强对廉政高危风险行为的管控。

人防是指思想防控,通过对采购经办人、招标代理人员、用户代表、评审专家等采购相关方进行定期培训、宣传、警示教育,引导采购全链条工作人员筑牢思想防线,提升廉政意识,从思想建设方面为实现校内采购全过程廉洁防控提供精神力量。

技防是指技术防控,借力信

息化技术将法规要求、廉政特征值、制衡审核机制嵌入到采购管理及执行系统中,实现全流程电子化、公开、透明、可追溯;同时建立智能监测系统,对全年的采购项目进行快速“体检”。通过预警系统与采购业务系统对接,实现在线的预警、报警,解决人工难以实时比对和判断的难题,从监督的角度为采购管理提供技术支持。

招标中心贾延江主任表示:“这么多年来,中心不断凝练团队集体智慧,从底层建设到思想建设再到系统建设,加强招标采购的全周期监督管理,将中央要求的‘三不腐’要求落实为廉洁防控的‘三防’,逐层深入打造我校‘依法合规、廉洁防控、优质高效’的采购环境,廉政效果治标又治本。”

## 管理+人才, 实现高效、智能采购

近年来,中山大学采购预算规模大幅攀升,采购高峰期某日内开标数量多达151个。面对如此庞大的工作量,招标中心人员依靠自身过硬的专业能力,依托各项创新性举措,圆满完成采购工作,全年采购任务零差错。

为实现优质高效,招标中心持续改进工作模式,靠前服务,提高采购时效;提供“采购助理”服务,协助用户做好需求调查,建立问题反馈机制,解决采购“急、难、愁、盼”问题;建立每周学习机制,不断提升团队的业务能力和服务意识。同时,秉持着让“信息多跑路、用户少跑腿”的理念,建立便

捷、智能的全流程采购管理信息系统,提升采购信息化、数字化和智能化工作能力。

招标中心还创造性地将采购流程按“大额讲规范,中额倡高效,小额求便捷”分级管理,有序执行。大额采购通过智能电子采购系统进行采购廉政检测,保障全流程公开透明,避免“挂一漏万”;中额采购依托快速采购系统,力图高效省心;小额采购系统注重精简程序,释放更多自主权。

其中,招标中心自主创新的快速采购方式,从“简政放权,用户导向”的思路出发,充分利用法规赋权,缩短采购周期,减轻采购工作总量,实现事半功倍的效果。目前,我校依托快速采购系统采购的货物、工程、服务项目的采购周期,从2015年的平均35天缩短到如今的13天,让广大科研人员切实享受到“放管服”政策带来的红利。

招标中心能够优质高效地完成各项采购任务,离不开全体工作人员的奉献与智慧。招标中心已凝聚打造一支政治强、业务精、作风优的高素质采购队伍,大家在一点一滴的工作中贡献着采购力量。

荣获“2023年高校政府采购杰出贡献奖”称号的专业人才郑友旭就是招标中心团队的典范之一。自2010年入职以来,郑友旭为我校采购管理的探索和实践做出重要贡献——参与了高校首创的智能快速采购系统开发工作,实现了开评标、定标、发布、归档的全流程电子化,大幅提升采购效率;经办了“中山大学”号海洋综合科考实习船、国家超级计算广州中心、“中山大学极地”号破冰船等国家级重大项目。

在与招标中心共同成长的14年里,郑友旭常常代表招标中心向兄弟高校及政采同行分享采购工作经验。作为高校政府采购分会政策咨询部专家、广东省政府采购协会授课专家,他经常受邀在全国开展多场政府采购业务培训,和招标中心同仁一起将中大政采智慧共享到全国采购领域。

贾延江主任解释:“优质、高效地完成采购预算任务是衡量采购绩效的重要因素,优质体现为是否在项目预算内,采购到用户



暨南大学招标中心来我校交流

满意的产品或服务,高效体现为在最短的时间内完成采购任务。”

## 汇聚政采智慧, 助力湾区发展

中大招标中心保廉洁、促高效、精业务、大承载的采购体系极具优越性。作为高校政采领域的先锋队伍,招标中心注重与国内各高校加强互动交流,分享工作经验,探讨共性问题,提升采购能力,还积极向粤港澳采购领域共享中大政采智慧,助力湾区发展。

近五年来,陆续有70余家高校、政府部门等的采购同仁到招标中心调研交流,中山大学采购制度建设、信息化建设、廉政风险防控机制等采购体系创新点都成为研讨会上的政采经验亮点。高校及采购部门间的密切交流,达到了相互借鉴、共促发展的目的,也为促进各方采购工作高质量发展提供管理新思路。

同时,为提升粤港澳三地采购工作的合作层次和水平,中山大学、岭南大学和澳门大学在粤港澳高校联盟框架下共建粤港澳高校采购联盟。联盟于2023年8月11日正式成立。2023年12月1日,粤港澳高校采购联盟会议暨粤港澳高校联盟青年学者论坛分论坛在中山大学南校园举办,采购联盟成员将在探索研究、政策宣讲、经验交流、共享互助、增进友谊等方面发挥作用,共同为粤港澳大湾区发展建设贡献智慧和力量。

贾延江主任表示:“未来,采购联盟将在‘采购政策、体制、机

制研究’‘业务培训、交流’‘采购信息技术提升’等方面加强交流合作,着力探索非政府采购机制创新及标准化建设研究,致力于促进联盟成员单位信息化建设资源共享和采购能力提升。”

## 再接再厉, 迎接百年校庆新征程

今年,中山大学将迎来百年校庆,招标中心聚焦百年校庆专项采购服务,在依法合规、廉洁防控的前提下优质高效地推进专项采购工作,为百年校庆工作提供了有力保障。

2023年,招标中心已顺利完成了孙中山纪念馆、格兰堂布展服务等百年校庆专项采购项目。2023年8月,中山大学“孙中山纪念馆展览陈列设计及布展一体化服务”项目启动采购。该项目采购金额高、时间紧、任务重,是各界高度关注的采购项目,招标中心业务骨干李娟老师密切跟进项目,结合采购经验积极出谋划策,有效加快项目采购进程,最后在团队的通力协作下顺利完成了采购工作。

贾延江主任说:“在百年中大的历史性时刻,中心将聚焦校庆专项采购任务,为学校百年校庆献礼。”

中心将持续以优质高效采购为目标,按时按要求完成校庆专项采购任务,聚焦以下三方面。一是提前收集各单位采购计划信息,主动靠前服务、提前介入;二是运用采购电子化、信息化,全流程引导采购用户规范执行采购程序;三是全流程协助采购用户,预判采购中可能遇到的风险难题,及时研究解决问题,加快采购执行效率。2024年,招标中心将以百年校庆专项采购服务为工作重点,在新一轮的采购工作实践中不断钻研、提升采购服务能力,继续做到让学校放心、让用户省心、让同事安心。

未来,招标中心将继续保持廉洁优质高效的业绩,进一步优化学校采购体系创新采购方式。在中大百年新征程中传承“廉洁履职、忠诚团结、勤奋敬业”的文化传统,赓续初心使命,共铸百年风华。

