

『做大事』与『做大官』

毕业典礼上致辞，除了祝福，就是励志。而这年头，社会上各种莫名其妙的“励志名言”，正高歌猛进大学校园。有比官大的，体现在校庆时之按职位高低排列校友；有比钱多的，宣称毕业十年没有四千万别说是我的学生。弄得我们这些既非高官、也未暴富的校友们灰头土脸的，整天觉得对不起母校，也对不起这”伟大的时代”。

因担任中山大学北京校友会会长，我不时接触北上工作的学弟学妹们。前两年一位后学看错了门道，跑来找我，希望举荐。我一听他精确的人生规划，真的目瞪口呆：30正处，35副厅，40正厅，45“进部”——京城里官多，副部级以上才有点意思，故有此专有名词。我问：万一做不到呢？老兄一跺脚，说那就归隐山林，学陶渊明，“采菊东篱下，悠然见南山”。我笑了，说恐怕那时空气污染，南山已经不见了。他愣了一下，不太明白我的意思。我反问：你真的是中山大学毕业的？为什么这么追问，因这种“雄心壮志”，跟我心目中的中大教育宗旨不太吻合。

记得是1923年12月，孙中山在岭南大学怀士堂发表演说，鼓励青年学生“立志要做大事，不可要做大官”。1952年院系调整，中山大学迁入康乐园，怀士堂上镌刻的这段话，因而也就成了不少中大人的座右铭。十多年前，我在《读书》杂志（1996年3期）发表《最后一个“王者师”》，从晚清康有为说起，辨析近代中国的政、学分途。西方教育制度的引进，以及科举制度的退出历史舞台，使得中国读书人的观念开始转变。“读书”不是为了“做官”，这是晚清不少有识之士的共同见解，起码章太炎、蔡元培、严复、梁启超、吴稚晖等都有过明确的表述。而怀士堂上镌刻着的孙中山题词，便是此思潮的巨大回响。我在文中提及：“今年春天回母校访问，发现题词没了，大概是为了恢复那座小礼堂原先的风韵吧？我有点怅然。”文章发表后，承朋友告知，此题词乃中大精魂，不可能被取消，只是因重修而暂时遮蔽。于是，赶紧撰文更正。

孙中山所说的“大事”，乃利国利民，惊天动地，属于令人眼中的“正能量”，而不是折腾得全国人民死去活来的“好大喜功”，或日常口语中的“兄弟你可摊上大事了”。依照中山先生的思路，我略作延伸：第一，不做“大官”的，也可以做成“大事”；第二，当了“大官”的，不见得就能成就“大事”；第三，本校对于毕业生的期待，将做成“大事”看得比当上“大官”还重要。唯一没谈妥的是，有些“大事”，确实非“大官”做不了。怎么办？这里暂不深究。

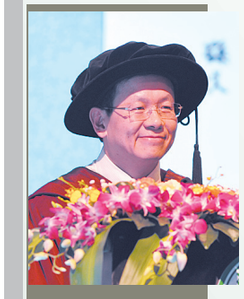
我很推崇孙中山、蔡元培等人的教育理念——像中大、北大这样的综合性大学，不同于黄埔军校或中央党校，确实应以研究高深学问、培养专业人才为中心。日后有人成为政治家，当了大官，不管做得好坏，都与大学教育基本无关，是他自己努力的结果。大学硬要认领这份光荣，还想总结经验，然后依样画葫芦，制造出众多高官来，我以为是自作多情；更重要的是，此举扭曲了大学精神。

有人引拿破仑的名言，说不想当将军的士兵不是好士兵；可我们不能说不想当大官的学生就不是好学生。因为，大学不是“官僚养成所”——如今报考公务员成了大学生们的首选，那是因整个社会被官场逻辑所笼罩，绝非佳音。大学毕业生中，有做工的，有务农的，有经商的，有舞文弄墨的，有从事慈善的，更有献身于科学探索的。**对于一所大学来说，能出大官很好，能出巨贾也不错，但最理想的，还是培养出众多顶天立地、出类拔萃的大写的“人”。**若都折合成科级、处级、厅级、部级、部级以上，以官帽大小定高低，这社会必定停滞不前，甚至可以说是“狂澜既倒”。

好几次应邀回广州参加中大的纪念活动，我注意到一个细节，校长、书记在介绍嘉宾时，故意把我们这些没有行政级别的学者放在前面，这让我很感动。我当然明白，对学校的实际运作更有帮助的，是后面出台的各级官员。学校以“远道而来”作为幌子，优先介绍学者，实际上是想传达一种“尊重学问”的信念。这么多年，走遍大江南北诸多名校，发现各校介绍来宾时，一般都按官职大小从上往下，像我这样没有行政级别的教授，要不属于“在场的还有某某某”，要不就是“因时间关系恕不一一列举”。我虽反感此不成文的规矩，却也熟视无睹，且佩服主办单位调查精细，从不出错。反而是在中大，被校长、书记重点介绍时，有点不太适应，赶紧挺直腰杆，打起精神，免得贻笑大方。事后想想，中大之尊重学者，或者真的是渊源有自。

官员的心思不好乱猜，我只能说，好学者大都是有自信的。古语说：士不可以不弘毅。当下中国的人文学者，本就应挺起脊梁，大声说出我们的抱负、我们的志向以及我们的贡献。大凡学术研究以及精神探索，其意义及影响力，要放长视线才能看得清楚。讲当下，自然是官大声音大；长远看，则不一定是这个样子。以中大为例，历史系教授陈寅恪在思想史、学术史、文化史乃至一般读书人心目中的地位，就远大于当年保护他的高官、中共中南局第一书记陶铸。今天已然这样，五十年或一百年后更是如此。

各位即将走出中大校门，万一将来当了大官，请记得孙中山先生的教诲，或套用《七品芝麻官》中的说法：“当官不为民做主，不如回家卖红薯。”更大的可能性是，你们中的很多人，都将像我一样，“碌碌”而“有为”，只是无心或无望于仕途。**若真的这样，请记得，只要把眼下的工作做好、做精、做透、做到“登峰造极”，管他是什么级别，母校都会欢迎你，替你骄傲，为你喝彩。因为，这是一所把“做大事”看得比“做大官”还重要的大学。**（陈平原：中文系77级校友，现为北京大学中文系教授、博士生导师）



全世界都会给你让路 只要有梦想，

年轻时的我和你们中的很多人一样，出身普通但不甘平庸。高二那年，我的父亲突然去世了，当时我才16岁，极度悲伤和惶恐。为了给母亲一丝安慰，我提早参加了高考。高考放榜，我入围了。但可能是因为没念高三，我被调剂到了中大的信息管理专业。

被调剂？你们听了可能会觉得，哇~这好像有点糟糕。但那时的我说：“没关系，只要我踏进了大学的门，未来就掌握在自己手中”。大一，我搞懂了什么是信息管理，大三我选择了“信息检索”这个研究方向。那时的我还不知道，信息技术会给世界带来多大的影响。研究生毕业后，我做了另一个影响人生的选择：那就是去美国加州大学伯克利分校，就读计算机检索的博士。

留学他乡，无疑是辛苦的，但这个选择带给我的回报是无价的。我发现世界的广阔是自己难以想象的，我见识了最先进的计算机网络系统是如何开发出来的，我参加了全球搜索引擎设计大赛，并获金奖。1996年，我被邀请到硅谷，带领第一代互联网搜索引擎Excite的研发工作。从那以后，我从未离开过互联网超过15个小时。我热爱互联网并坚决地选择了互联网，我相信它将改变世界。

此时此刻，同学们可能一边参加毕业典礼，一边通过微博和家人朋友们分享着毕业的喜悦，而这种随时随地的信息分享和传播，在20年前是无法想象的。

世界上唯一不变的是变化。我想跟大家分享的第二点心得是：积极去改变。

在伯克利读书时，我对自己的规划是留校当老师，可是当毕业论文写到一大半时，改变来了。我被邀请到了硅谷，作为首席科学家全身心投入到搜索引擎的开发工作。对于一个赴美求学的中国留学生来说，放弃快要到手的博士学位听起来很疯狂。伯克利的老师到现在还拿我开玩笑，说我是伯克利“最杰出的没毕业的校友”。

但那时的我想如果当时留校做学术，我的研究成果可能在10年以后才会被用上，但如果到硅谷，我的研究成果可以瞬间就被全球几千万人用到，同时推动一个全新产业的发展。事实证明，我的改变是有价值的。

所以不要被自己的规划所局限，人生需要有挑战未知领域的勇气，跟随直觉的指引去改变，去突破常规。做到这点，你的命运也就与众不同 。

2000年，带着推动中国互联网产业的梦想，我毅然回国担任网易首席技术官，促成了网易在纳斯达克上市。后来加入了全球最大的电子商务公司eBay，创建了eBay中国研发中心，以技术创新缔造了又一个硅谷传奇。2008年，因为一次偶然的契机，我进入了互联网通信领域，出任思科全球副总裁，推动了网络音频以及视频通信技术的高速发展。

我可以选择一直做我驾轻就熟的工作，做到退休。但我一直在积极地改变，不断挑战与互联网相关的核心领域，见证这个行业波澜壮阔的发展轨迹。因为我希望我的人生经历更加有趣，有更多可让我回味的东西。

今天想跟大家探讨的第三个话题是“成功”。不过，我想和大家聊的是另一种成功，那就是：平凡的成功。

作为互联网行业的先行者，我和许多比我更成功的人共事过，比如思科的钱伯斯、eBay的惠特曼。我的朋友里，有马云、马化腾和丁磊等一批成功的企业家。如果要诠释什么是成功，他们可能是最好的典型。而我们中的大部分人，以后都会过着平凡的生活。

只要做自己喜欢而且对社会有益的事，就算平凡也是成功。我现在所带领的新浪微博拥有5亿多用户，我们的梦想是改变信息分享和传播的结构与方式，甚至影响中国的社会化进程。4月20日四川雅安地震，新浪微博两天时间便为灾区募集了一亿元善款。这就是平凡人的不平凡力量！

今年，当我选择再次回国创业时，钱伯斯送给我一句名言：“只要有梦想，全世界都会给你让路”。我也想把这句话送给你们。我相信，在座的各位里面，一定有未来各个行业的领军人物，今后你们也有机会站在这个讲台上，跟大家聊聊你的人生、你的感想。

（**许良杰：资讯管理学院84级校友，现为新浪公司联席总裁兼首席技术官**）（**因版面有限，本文有删减，以下亦同**）



打垮我的公平梦！ 无数挫折没有

整整30年前，我从江西考进中山大学。新入学的第四天，我在二饭堂打饭时，发现饭碗里有一只虫子，我大吃一惊，急忙找班主任卢秋生老师投诉，希望他也和我一样气愤地去找饭堂讨个说法。卢秋生老师看着我笑了，平静地说：“这种饭我吃多了，回去吃饭吧！”卢老师这句话影响了我一生。他培养了我多角度、冷静地去思考万事万物的能力，培养了我对每一个案例，每一起纠纷，对每一个当事人，冷静而快速地提出自己独特的、与众不同的观点的能力，培养了我说出他人说不出的话、想到他人想不到的事、做到他人做不到的事的能力。同时，卢老师给了我一个宽容他人的生活态度。

今天，本来不该讲悲凉的话。但我思考很久，我必须告诉各位学弟学妹们，大学本质上就是一座大型图书馆，你们傻呼呼快乐地睡了两年觉，读了两年书，今天开始，图书馆大门向外打开了：欢迎你们来到罗马竞技场！这是一个适者生存的社会！这是一个拼杀的社会！

勇敢地拿起地上的长剑，准备战斗！在这个竞技场上，大学的同学就是你生存的基础。我吃过同学的饭，睡过同学的家，借过同学的钱。我也被剑刺倒过，我哭过。“要学法，先学做人”，法学院前辈端木正教授的一句话成了我精神家园中的一盏明灯。我于今年4月和5月两次回到中大校园，徘徊在端木正教授塑像前。端木正教授离开中大后在北京担任最高法院副院长，退休后一直生活在北京。那天他可能知道要离开这个世界了，从容地买好了机票，整理好身上的衣服，平平静静回到中山大学，第二天他安详地在中山大学家中走了。我惊讶于他对死亡的感悟。我参加了他伊斯兰教式的葬礼，家人和朋友近似于快乐地念经送他上了天堂。

于是我的生死观发生了变化：死亡并不可怕。**一个人的正气相当程度上来源于他的生死观。从此视死如归、大义凛然、仗义执言、嫉恶如仇、拔刀相助，成了我律师执业中的精神向导。**

我办了无数大案要案，也做了十年人大代表，面对强势部门的威胁和打压，我不畏权势，敢言敢做，维护了我的委托人的尊严，推进了广州的民主与法制进程，坚持了我们法律人特有的骨气！我的自信在于：我是中山大学法学院毕业的！

我来这里最重要的一件事是告诉大家：世界上很多的不公平的事在等待你们！你们毕业后的各种失败、各种挫折，你会抱怨，你可能会哭喊：社会为什么如此对待我？我想说，世界本来就是不公平的。**生活上的不公平，靠你们的心态去调整，你不能左右性格，但你可以改变心情；你不能改变容貌，但你可以展现笑容；这就是积极向上的心态！在职业上，我追求了20年的公平梦想，无数的挫折没有打垮我的公平梦！**曾经一个法院院长指着我讲：“什么是司法公平，我们只在势力均衡的情况下才讲公平！”一个政法委书记也指着我大喊：“什么是政法委？政治在前，法律在后！”我感谢这些折磨过我精神的人，因为他们我才有今天的成熟！

人的一生从本质上讲就是从无尽的折磨中走过的。你们一定要感谢未来折磨你的人。

同学们幸运地处在中国历史上经济发展最强劲的时代，只要你坚信要为国效力，甚至做好去改变世界的准备，甚至梦想要做国家总理，一句话：有人欣赏你，你就不用担心没活干！没人欣赏你，你干脆自己做老板！**通俗地讲：折腾、折腾、再折腾，条条道路通罗马！**

最后，勇敢、坚强、自信的学弟学妹们，人生就是一张单程票，既然买好了这张票，带着梦想上路吧！中山大学祝福你们！

（**朱永平：法学院83级校友，现为广东大同律师事务所主任**）



做别人无法替代的事

1985年我考入中大生物系，那年我17岁。记得收到录取通知书的那天晚上，平生第一次彻底未眠。然后一个懵懵懂懂的中学毕业生背着厚厚的行囊闯进这美丽的康乐园，在激情澎湃的青葱岁月中接受中大老师的教诲并获得科学和人文精神的启蒙。

大学的学习时光，让我感悟在中大读书是世上最美好的事情。在座有许多同学本科都不是在中大学习，但是我们为了顺利地向更高更远更强的目标前进，都汇聚到中大再一次吸取知识，提高能力，来丰富我们的青春和人生，为前程铺下坚实的基础。或许，我们无以回报，唯有谨记。请记住这个培养过你的地方，来过就不曾离开，无论你在地球的哪个角落，在社会的哪一个位置，都请记住母校光荣的历史和优良的传统，都要作为一名中大的学子去维护母校的荣誉，去做一个有为的中大人！

这是一个最美好的年代，我们迎来了数字化时代，科技的飞速发展和社会的日益进步，让世界为之震惊。马云说：“这是一个变化的时代。还有人没搞清楚PC，移动互联网来了；还没搞清楚移动互联网，大数据来了。而变化的时代是年轻人的时代，我们期待这一天很多年了，相信后生一辈会比我们做得更好。”同样我要把这句话送给在座的各位，你们会比我们做得更好。

今天的世界有无数的机会在等待着你们，这是我们那个年代无法想象的，当年，凭着坚持、执着、面对变化，我们走到了今天。今天，你们面对的是一个庞大的网络数据时代，需要具备更广博的知识，去应对相互联系渗透的事物和把握机会。**发散性思维显得至关重要。在越来越激烈的市场竞争中，合作共赢正成为一股不可抵挡的潮流，而跨界合作更是这股潮流中最突出的代表。**通过与不同行业的企业或品牌间的合作，拓展更大的传播空间，开创更大的市场空间，正成为越来越多具有远见卓识的企业家们的共识。期待各位师弟师妹们不忘科技领先，保持锐意进取的品质，突破陈规，有所发现、有所创造，**不做替代别人的事，而做别人无法替代的事。**

（**施少斌，生命科学学院85级校友，现任广州珠江钢琴集团股份有限公司党委书记、董事长**）



自主选择自己的人生

我是管理学院成立后招收的首批本科生。**我建议大家要反复思考“自己要过怎样的人生”。**这个问题早点解决，对大家过上幸福快乐的生活，在面对困难或彷徨时，寻求如何解决问题的办法，是非常重要的。

今后不管走什么样的路，我希望大家要认清自我，自主选择，即使有偏差，也要义无反顾，持续完善，千万不要把自己的人生路交由他人，例如父母、师长、上司等去选择。

如果你认为自己是个人才，你只要选对城市、选对行业，踏实肯干、坚持发展，具有一定的远见和境界，最终都会脱颖而出。当然，这一切取决于自己不断地努力和进步，不放弃，及长期的坚守。要相信，这个社会，永远欠缺人才。

1989年6到7月，整整一个多月我都在广州找工作，天天早出晚归。最后找到广州一所中专学校任教。1992年，我应聘到深圳康佳，前期搞项目投资工作。接下来亲手创建了东莞康佳、牡丹江康佳、陕西康佳。由于工作出色，1995年公司任命我为企业管理部门的负责人，干回专业本行，1999年又增加了人力资源的工作，成为两个关键部门的负责人。2001年康佳业务出现经营困难，公司总裁找我谈话，希望我出任康佳最大的业务项目彩电的负责人。当时康佳彩电业务年100多亿的营业收入，12亿的费用，2万多人的团队，压力非常大。我没有立刻答应，让总裁给我两个小时考虑。接下来我立刻和全国7个片区销售总经理电话沟通，得到了他们的支持和拥戴，于是我同意了接受这个岗位，而当时我仅34岁，从中大毕业仅12年。如果没有在中大学习的企业管理的理论功底，没有踏实的工作作风，没有一定程度的能力是不可能取得公司的上下认可，担负这个重任的。

聪明的人易犯的毛病是发现好的新的事物和机会后经常改变，而社会发展、进步是个缓慢的过程，**这时就要学会放弃一些机会。在各种美德中，忠诚、坚持、勤恳、宽厚、乐于助人是比聪明更适宜生存发展的品质。幸福的人生除了聪明还需要智慧。**

（**匡宇斌：管理学院85级校友，现为广东赛翡蓝宝石科技有限公司总经理**）



志存高远，脚踏实地

我是在中山大学读的研究生，我本科学的是物理化学，比亚迪的王全福是我的师弟。来中大以后我学的是社会学，在中大的三年时间也是我有生以来第一次有机会系统地接受社会科学的训练，第一次接触到我们以前想都没想过，闻所未闻，见所未见的事情，所以中大是我真正意义上思想启蒙的地方。

我想和大家分享的第一点就是志存高远。现在流行一个关于房地产业的比较恶俗的广告，有一个穿着西装的中年男人，站在一个很漂亮的房子前面，说“人生就是坐大车，住大房，娶大美人，赚大钱”，我觉得很恶俗。

当然赚大钱，娶大美人，住大房子是一个很正常的、合法的需求，但我要告诉大家的是，哪怕是你想实现这个目标，你都首先要立大志。我在中大念书的时候，有一位发展心理学的美国女教授，穿牛仔裤，抽着烟，手插在口袋里，来来回回很潇洒地给我们讲课。她给我们讲了一个研究成果，大概是说，其实大家天赋都差不多，但如果从小志向远大的话，他取得的成果就比较大。我们可以想自己要赚大钱，但同时要想着为社会做大贡献，要做一个对社会有用的人，有了这个想法，你就会为此努力，你努力的结果可能恰好就让你做了大官、赚了大钱，住了大房子，……从企业的角度来讲，企业的资产大，能够容纳的劳动力就多，解决就业问题就是为社会做贡献。我觉得我很崇拜、欣赏做大企业的人，他为国家、社会做的贡献大，交的税多。

第二点要分享的是要立大志，但要从小事做起。当年我毕业之后分在省政府，师兄弟们在一起喝啤酒，经常说省政府该如何如何……，话可能有些粗，大概就是说省政府做的一些决定没有我们聪明。后来发现我的科研办主任、省副秘书长是清华大学社会学系毕业的。不少处长科长都是北大毕业，就算打字员也是个本科生。从此以后，我觉得省政府的人不拽呀，我才比较拽呀。从此以后我干什么都踏踏实实，虚心谨慎起来，并且从打开水这样的小事做起，**因为这个社会，他永远需要有用的、踏踏实实努力的人，不管才华大小。**

第三点，整体而言，社会是复杂的。我们会碰到运气很好的事，也会碰到让人难受的经历，那**么碰到挫折的时候，能不能有一个坚强的意志，始终保持上进心，就是我们最后能否成功的关键因素。**

（**马兆畅：社会学与人类学学院84级校友，现为佛山凯蓝房地产有限公司董事长**）



具备激情、胸怀与坚忍不拔的精神

1998年的6月，毕业的那天，在梁銶琚堂，我就如现在的同学们一样，满载着师长与父母的殷切期望，开始人生的新征程。

彼时我毫不犹豫地选择进了香港科技大学和美国加州大学继续深造。因为在四年学习的时光里，母校为我搭建了良好的知识结构及交流平台，让我看到了外面更广阔的世界，我希望通过留学和海外工作的实践亲身感受多元文化，体验中西方思维方式的差异，提升高度，丰满羽翼，培养全球化的视野，我相信只有勇敢地走出去，才能更完美地走回来。

我觉得人与人之间的差异，很重要的一点就是看问题的角度差异，也就是思维模式的差异。我们或者可以独具卓识，敢为天下先；或者举一反三，融会贯通；或者善于从不同的角度思考问题；又或者具有国际化视野及思维的跳跃性和灵活性，这些都有助于在激烈的社会竞争中把握先机，快人一步。

在变革传统思维方式的基础上，不仅要有核心技术的创新，更要有商业模式的创新。创业十年让我深切体会到，今天企业间的竞争已不是产品间的市场竞争，商业模式的创新才能让企业获得独特的竞争优势，改变行业的竞争规则，打破既有格局，使企业走在行业的最前沿，占据最有利的地位；但同时，随着市场内外部环境的变化，原来运作良好的商业模式也不可能会持续推动企业的发展，同样需要我们不断创新来保持企业的核心竞争力。近年来我们的集团从单一的IT信息化，发展到今天，成为相对优势多元化的企业集团。主营业务已涵盖现代文化传媒投资、教育投资、商业地产、贸易、金融投资等五大板块。

具有激情、胸怀与坚忍不拔的精神是我们走向成功必备的三要素。我喜欢大海、浪花与岩石。因为浪花代表着激情，年轻人创业和就业，就像是踏上陌生的征程，没有激情，缺少敏感度，不能把握机遇和抢抓机遇，是难以成功的。但光有激情，还远远不够，还应该具备广阔的胸怀。**学会包容，尊重异己，宽容伤害，能听进不同的声音；其次是淡定，处变不惊，从容面对，具备良好的心理素质；在得失之间，敢于取舍，善于分享；最后为着事业的成功，我们必须同时具备坚忍不拔、执着追求的精神，面对挫折时，依然不断地进取。**

（**赖淦锋：岭南学院94级校友，现为天润发展董事长**）



去改变和引领世界

今天在开场前我提前来到中大，专门去看了看大三时住过的宿舍。我还记得当时我住8楼，但我每天要爬9层楼。因为神奇的中大把第一层叫0楼。我对那个夏天里的走廊充满了回忆。那时每天晚上，我就一个人在走廊上抱着一本1.5厘米厚的我用中英文记录的我大学经历里所有可以用来高谈阔论的面试笔记来回地走，来回地练。在走廊的尽头还可以看到这个城市的霓虹和变幻的广州塔。**那段日子想起来就像那首歌的感觉，我们在这祈祷，我们在这迷惘，我们在这寻找，在这儿我能感觉到我的存在，在这有太多让我眷恋的东西。后来我想，那就应该是叫理想。**

有一年圣诞我在去美国的飞机上认识了一位在美国做教育咨询的人，他跟我说，很多人最大的难题，是不清楚自己到底想要什么。我赞同他的观点。我其实经常怀念大三时候的自己，因为那时只有一个想法，只有一家公司我想进，当理想足够丰满而坚定的时候，我已经不在乎现实到底有多骨感。

而理想和喜爱有时候会背道而驰。我有一个十分要好的朋友，也是兄弟学院的同学，在跟我一同入职一年后离开了公司。曾经的我们都有同样的目标、同样的憧憬，而在他离开公司的那一天，他跟我说，有些时候，你向往的，不一定是你真心喜欢的。他做了自己的选择。**前段时间我在香港遇到他时，我深刻地感受到他对生活的热爱和对事业的热情，因为喜欢，所以不会去计较付出与收获，所以会全身心地投入，所以会更开心，更充实。**

今年春天我去了一趟越南出差。半夜十一点半到河内机场时，用我跟我老板说的话就是，I was very uncomfortable！因为道路昏暗，两边的楼房没有一幢高过3层楼，一路都像三线城市。但在越南几天我发现，当地人都很平和，对周围的人也很热情。后来同事告诉我，越南是世界幸福感排名第二的国家。交谈中我发现，他们很喜欢自己在做的事情。所以对生活少了很多的抱怨和遗憾。

最后作为中大培养的学生，请永远相信你们有能力去改变和引领这个世界，又或者你热爱的行业，而不只是跟从，正如宝洁公司全球175年的发展历程。（**张杰铭：国际商学院2006级校友，宝洁大中华区高级采购经理**）