

学子风采

“懒山田缘”项目团队：  
引领懒山村打造绿色生态产业



与懒山村民合影

“我们只是希望能够在思维上有引领的作用，改变人们对公益的固有偏见，发展公益新模式，使人们发现原来还可以这样做公益。”——“懒山田缘”项目组朱耿妍同学

“懒山田缘”团队在商业实战中扶助懒山脱贫，可以说是一次知识与实践的融汇，是象牙塔与社会民间的对话，也是扶助者与受助者的共赢。——编者

背景链接：

珠海市平山区莲洲镇懒山村是珠海最贫困的村，人均月收入仅为800元，村民潜心耕作，却面临着可耕地不足、销售渠道不畅和留守人员老龄化等诸多问题。我校“懒山田缘”项目组和珠海市扶贫办、懒山村村民委员会合作，充分发挥大学生的专业知识和热忱，逐步改变懒山村渔农业的传统生产经营方式，探索出符合当地特色的农旅游发展模式。以农业为基础、以旅游为媒介，为寂寥的山村招来八方宾朋，为村民创收，引领懒山走上绿色生态产业之路。

团队简介：

“懒山田缘”是中山大学 Enactus(创行)组织下的一个项目组，自2012年9月开始关注懒山村，他们便展开拉链式调研，苦心经营至今。该项目曾斩获“科创新生，汇益未来——赛默飞&Enactus中国公益行动项目”的全国五强，后又参加“激励行动——友邦青年领袖计划”，顺利为项目运营获得比赛基金资助，获评为全国10支优秀公益团队之一。

立足市场持续发展

在珠海，懒山村的亲子活动已小有名气，更有旅行社主动联系寻求合作，这意味着懒山村逐步走进市场，具备品牌效应。

团队不仅通过供应土特产、农家宴等商业模式，为该村创收上万元，更带来了设备投入、知名度提高等的隐性收益。在项目组帮助下，懒山村至今已获得政府各类资金约合93万元。同时，也给村民带来相关商业知识和经营理念的转变，村民由原先的项目“第三者”变成“主人”，逐渐会主动提意见，参与项目实施。

中大学子始终致力于村子的发展，走出内外两条路子：在内，丰富旅游形式，增强游客的体验感和参与感，同时借鉴其他地区的成功案例，例如厦门的“慢递服务”；对外，他们将项目推向市场，通过与旅行社合作使村子获得利润，保证该项目持续发展和运营。

“懒山田缘”会通过不断招新，给这个团队注入新血液。”负责人詹樟扬同学说。不过，毕竟村民和其他利益相关者才是这个项目的主人公，大学生只是指导者和辅助者。项目的最终目标是组织撤掉之后，懒山村能够在市场的滚滚浪潮中立足，良性地继续发展。团队希望能够在未来三四年内达到这个目标。

“这是一个以爱为支撑点的项目”

经过“懒山田缘”团队和村民的共同努力，当地的村容村貌变得漂亮规整。“看着如今的懒山村，像是看着自己的孩子，”志愿者们说。

在支援懒山村建设的一年里，志愿者们和村民们之间逐渐建立了深厚的感情。“体验田”的村民都把同学们当作自己的孙子孙女来看待。不久前，有一户村民要嫁女儿办喜事，还特意打电话请中大的志愿者们过去“喝喜酒”。有一位上了年纪的老婆婆诸事健忘，却能记住每一位到过村子的中大志愿者，每次临别总坚持把志愿者们送到村口，若发现少了哪位同学，定会询问。由于路途遥远，志愿者们午饭都是在村民家中解决。淳朴好客的村民每次都拿出家中最好的饭菜来招待，志愿者们过意不去，一定要付钱，村民却坚决不肯接受。“最后实在没办法，我们只好把钱偷偷藏在菜盘子底下。”

项目组成员依旧每周至少前往懒山村一次，每次公车单程需3.5小时，他们却并不觉得累。村民的幸福笑容让志愿者们心中洋溢着感动、幸福，村民的关爱成为了支持“懒山田缘”做下去的力量，“我们要回报村民们的关爱！”

商业知识与实战的融合

收获背后，是团队成员的辛勤付出和坚持不懈。他们运用了自身才学，也在实战中收获了相应的旅游开发知识，增强了公关、统筹规划以及营销等方面的能力。

项目涵盖了一个社区，常常遭遇许多不可抗因素，朱耿妍同学坦言：“很多次，我们真的到了绝望的边缘。”2013年春节连续下了两周雨，本来长势很好的油菜花苗全被泡，最后仅存活了一小片。“眼看开春，我们都焦头烂额了，如果还用花海做宣传重点，岂不是砸了懒山村的招牌。”最后团队重整策略，重新规划观光路线，使游人置身于花丛之中，使小片花田“看上去很美”。

项目落实，还需要得到村民的信任和认同。在“体验田一期”项目上，原先规划好的土地却临时遭遇“变卦”，两名负责人对此分析道：“这需要整个团队做好‘风险管理’”。最终，项目组采取了“化整为零”的策略，将多户农家的田地合并，形成了第一片“体验田”。不断披荆斩棘，积极寻找替代方案，这是对知识的一种实践应用。

采写/珠海校区记者站 谢颂情 陈慈芬 叶楚怡 本报记者 卢旖维

团队“互拍桌子”只为尽善尽美

“温馨”、“活力”、“专业”，现任负责人詹樟扬同学用这三个词形容自己的团队。9位成员来自国商、岭院、旅院、地院、翻院等院系专业，给项目带来不同领域的知识储备和思维视角。团队架构分明，职能组负责财务账目和人事管理；公共关系组负责联系社会资源，与政府、村委和村民等谈判，协调各方利益关系；技术支持组负责撰写项目策划和宣传工作——保证了项目高效进行。

然而，扶助一个贫困山村实现脱贫并非易事，从最初的踩点考察、招募和组织志愿者进行市场调研，到各阶段撰写策划案，在不同媒介展开生态游宣传，乃至根据变换的山村景观及时调整带团路线图，事无巨细，队员亲力亲为，而其中情况复杂，工作量巨大，难免有意见分歧的时候。

“在我们团队，‘互拍桌子’的场面是司空见惯的。”项目组元老朱耿妍同学笑谈他们平日讨论的情景，打了个比方：“‘泼冷水’，然后擦干，再重新燃火”。“有分歧是好事，冲突磨合后，发现策划和执行中潜在的不足，碰撞出创意。”事实上，组员之间十分要好，“互拍桌子”的激情源于每个人的执着心愿：将每项决策落实得尽善尽美。

打造懒山农业生态产业链

积极运用商业力量，是“懒山田缘”项目与一般公益活动不同之处。9名学子走出象牙塔，以采购管理、组织行为学、心理学、管理学等专业知识为镰刀和斧头，一步步做商业选择，一次次与村民及相关部门协商，一点点地开辟懒山田野的“商业王国”，最终开拓出可持续发展的生态旅游产业链。

主打“亲子”体验

在项目组到来前，政府在懒山村的扶贫项目进行了油菜花试种，2012年3月首次绽放时，吸引了一些自驾游客和“驴友”，但这些游人多数只观

中国梦我的梦 征文选登

中国梦的价值体认——从中国精神、中国力量与中国道路谈起

■ 中文系 2013 级研 张诗洋

中华民族复兴的中国梦，是华夏儿女凝心聚力之魂魄，是炎黄子孙自强不息的动力。中国梦继承了中国精神、积聚了中国力量、坚守了中国道路，洋溢着中华民族的精、气、神。梦想，在九百六十万平方公里的热土上开出繁花。

一、梦想在前，历史为鉴——中国梦与中国精神

中华文明在人类文明史上从未中断，历史文化一脉相承，使中国精神具有“海纳百川，有容乃大”之气魄，有“先天下之忧而忧”之担当，有“厚德载物、自强不息”的铮铮铁骨，有“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”的执著。从共产党诞生之初的红船精神，到革命时期的井冈山精神、长征精神、西柏坡精神，从新中国成立后的焦裕禄精神、雷锋精神、红旗渠精神，到改革开放以来的创新精神、航天精神、抗震救灾精神等等，这一中国现当代精神集群，一脉相承，为中华民族构筑了梦想，创造了希望。中国精神，为中华儿女筚路蓝缕的奋斗史扎下根，绽放一个民族生生不息的梦想。

同用梦想之名，中国梦正因包蕴了中国精神，与寻求个人成功的“美国梦”差别极大。中国梦，是包容了13亿国民个人理想的共同梦想，是个人梦、民族梦、国家梦。一百多年来，中国人经历了无数血雨腥风，支撑着我们顽强拼搏的力量便是中国梦精神。勤劳、勇敢、仁爱、和谐，自强不息、厚德载物，凡此种种都成为中国精神的内核。正是对中

的根本保障。个体之梦，融入群体之梦；国家之梦，反映国民之梦。中国梦是众多中国人心底里最深刻的渴望，是超越了个体而对群体带有普遍驱动力的能量。

时至当下，常常会听到一种对于“信仰缺失”和“道德沦丧”的激烈抨击，有人认为中国社会在高速经济发展中出现了严重的价值危机。这种表述作为振聋发聩式的警醒自然有其作用，但如果认为当下社会真的没有价值的支撑，不免显得偏颇和极端。

“位卑未敢忘忧国”，中华民族始终有着心怀家国天下的深厚情怀。中国梦，道出了中国人的心声，对社会道德的产生救弊之用。今天，我们每个人的前途命运都与国家民族紧紧相连——中国梦归根到底是人民的梦，必须紧紧依靠人民来实现。实现中国梦的根本途径，就是让全体人民共同享有出彩人生、梦想成真，同祖国和时代一起发展的机会，使每个人在实现中国梦的过程中，能够实现个人的合理价值追求。

谈到个人梦想，我想想用知识提升自己，用行动带动他人。我们是书生，但不文弱迂腐。当代青年人，怀揣炽热梦想，用知识的力量改造这个时代。“少年智则国智，少年富则国富，少年强则国强，少年雄于地球则国雄于地球。”中华复兴之路的责任在我们肩上。因此，个人的梦想理应汇入中华民族共同的梦想之中，积聚强大的力量。

力量是一个国家生存发展的基础，是一个民族屹立于世界之林的根本。今天，每当谈起“中国