中山大学2014届毕业典礼暨2014年学位授予仪式校友致辞

让不同的风景陪伴我们人生旅程

蔡家华：中文系1988届校友，现为广东省发展改革委党组成员、广东省援藏援疆办副主任、广东省第七批援藏队领队、中共西藏林芝地委副书记、林芝地区行政公署常务副专员。

2000年5月，我曾踏上那片土地，一到拉萨就感到胸闷气短，心跳加速，头痛欲裂，真想把脑袋砍下来扔了。那次经历让我发誓再也不去西藏了！谁曾想，2010年，在我45岁那年，命运又一次神奇地让我与西藏结缘——组织要选派我援藏。当时我是犹豫再犹豫，老母亲已年逾古稀，小女儿刚牙牙学语，援藏就要抛家舍业啊。避开"家"不说，离开20多年熟悉的环境到一个完全陌生的边疆少数民族地区工作，一切从零开始，我有这个勇气吗？思前想后，几个昼夜难以入眠。那时，我的耳畔响起那首熟悉的歌词，"白云山高，珠江水长，……明辨笃行，为国栋梁，……振兴中华，永志勿忘！"毕业20多年来，我是"头顶三尺有中大"，中大像神灵一样时刻注视着我的一言一行，我怎能做出令他人不齿而又让中大荣誉受损的事呢？在国家民族需要的时候，我能退缩吗？全国2862个县（市、区），党把全国不到三千分之一的行政区域托付给你，县委书记是何等的千钧重托啊！所以，当组织正式决定的时候，我就挺起胸膛，迎接挑战。中山先生训导："为社会福，为邦家光"，同学们，作为中大学子，我们应该有社会责任和时代担当啊！作为中大人，选择人生道路应该有我们中大人的智慧和高度啊！

我想人生就是一段体验的历程，不同的际遇和风景决定我们生命不同的色彩和丰富程度。在林芝四年，我经常穿梭于八一、鲁朗两地，往返翻越海拔4700米的色季拉雪山是家常便饭；到对口帮扶的波密、察隅、墨脱、易贡等县（场）检查和调研，来回都要穿越318国道那著名的排龙天险和通麦天险，路在悬崖峭壁上，下面是咆哮的帕隆藏布，每次都让人心惊胆颤。我曾经到过雅鲁藏布大峡谷最深处的门巴族村寨做工作，在十多处泥石流上攀援行走，一天徒步13个多小时；我曾经为踏勘鲁朗旅游规划，多次骑马翻越4500多米的德木雪山和雅屹河谷，一走就是七八个小时，由于林密路滑，我也从马背上摔下来过。不仅如此，在西藏工作自治区原党委书记阴法唐老将军曾经概括有"八苦"：高寒之苦、缺氧之苦、干燥之苦、寂寞之苦等。回首这四年，也只有每年春节那十几二十天假期才能和家人团聚，2012年我妻子掐指给我算过平时在家总共只住了七个晚上，其实别看我这七尺男儿，有时也在深夜里孤单得悄悄流泪。但在这份刻骨铭心的付出和牺牲里面，我也体会到了自己的快乐：当看到门巴族老阿妈第一次见到我为我献上哈达，拉着我的手以不相信的眼光仔细端详的时候，我的疲惫一下子烟消云散了，心中不由升腾起一种从未有过的幸福；当看到农牧民群众家的藏式家庭旅馆游客如织，年收入十几万甚至几十万，就觉得再苦再累也值了；当看到鲁朗国际旅游小镇工地车水马龙，一座座建筑拔地而起，心中就产生一种难以抑制的喜悦与自豪……在林芝，无论工作多么艰难多么疲惫，一看到藏族同胞那淳朴的笑容和虔诚的朝拜，特别是阿妈那无比宁静和安详的眼光，心灵就像洗涤和净化了一样，特别轻爽。而且，时时还有那湛蓝的天空、飘逸的白云、雄奇的雪山、宁静的湖泊、苍莽的林海蜿蜒的河流、悠闲的牛羊、古朴的村庄陪伴左右，心情总是像溪水一样澄澈，桑烟一样空灵。

在高原工作和生活，恶劣的生存环境可能会影响我们生命的长度，但却增加了我们生命的深度和厚度，援藏生涯让我收获了一段永远值得珍藏的经历，是我人生旅途中最华丽的乐章。在西藏，除了援藏干部，更有几十万长期在藏干部战斗在120万平方公里的各个角落，从喜马拉雅山脉到阿里的戈壁荒滩，从羌塘大草原再到林芝的高山峡谷，到处都是他们的身影，他们当中绝大多数都是为了雪域西藏"献了青春献终身，献了终身献子孙"。当下正是我们实现中华民族伟大复兴的"中国梦"时代，在同学们即将迈向社会之际，我想把林则徐那句著名诗句送给大家："苟利国家生死以，岂因祸福避趋之！"

同学们，勇敢地去选择属于自己的风景吧！祝福你们！谢谢大家！扎西德勒！

（因版面有限，本文有删减，以下亦同）

甘于平凡

黎文靖：管理学院2001届本科、2006届博士校友，现就职于暨南大学管理学院，为会计学系教授、副主任

今天我想讲的主题是"甘于平凡"。可能大家都有些愕然，明明是毕业季，正是励志的好时候，为何我会在这里谈什么甘于平凡呢？

在中大的九年时间里，我一共参加过两场毕业典礼，一场本科，一场博士，但这两场毕业典礼上，我的感受是截然不同的。在本科期间，我年年获得学校一等奖学金，以专业第一名保送本系硕士，因此，在本科毕业典礼上，感觉风光无限。而在博士期间，我既想获得更高的学位，又舍不下外面世界的诱惑，我去政府企业实习，做企业横向项目，参与培训项目等等，最后我的博士论文差点无法通过答辩，博士毕业典礼上的所有荣光与我无关，我怀着巨大的失落离开中大。我不停地思考导致这一境况的原因，这是一个痛苦地拷问自我的过程，最后我明白，我想要的太多，我太渴望在各个方面都出彩，但人生从来都无法十全十美，结果我反而错过了博士期间最重要的学术研究。我很喜欢汉语的一个词，"舍得"，拆开来看，其实告诉我们"有舍才有得"。由此我领悟了取舍与放下，坚定自己在学术研究上的目标，而甘于在其它方面的平凡。在我月收入不到5000元的时候，我拒绝过每天10000元的授课机会，只因挫折让我明白什么该舍弃。**舍得与放下，是我所理解的甘于平凡的第一层意思。**

学术研究道路非常艰辛，要有所成，需要聪明人下苦功夫。聪明才智只是一个方面，精神意志也非常关键。既要忍受得住一个人的孤寂和清冷，也要承受得起从研究到发表漫长过程中的冷遇与挫折，并坚持持续投入精力与时间。在这个过程中，如果没有一颗甘于平凡的心，总是想着付出立刻就有回报，想着立竿见影，很难在学术道路上走得很远。一个人如果期待付出后马上就有回报，那他最适合的工作是钟点工。其实人生的其它道路也是如此，人生是一场长跑，它不是看谁起步跑得更快，而是看谁能跑得最远，最早冲到终点。清华大学施一公教授在纽约做博士后期间，每晚做实验到半夜三点左右，回到住处躺下来睡觉时常常已是四点以后，九点又回到实验室开始新的一天。我无法与他相比，但自工作起，也尽量早上十点前到办公室，晚上十一点左右离开办公室，除了春节几天，没有周末和节假日，直到现在我仍维持这样的工作状态。无论在科学研究、论文发表和项目申请过程中碰到怎样的挫折，无论遭受过多少嘲讽，都告诉自己要不忘初心，坚持不懈。**坚持与忍耐，是我所理解的甘于平凡的第二层意思。**

无论各位有多么远大的抱负，未来有多高成就，但首先我们是一个平凡人，要把平凡的事情做好。人有很多种角色，譬如我，扮演着老师、学者、丈夫、儿子、父亲等诸多角色，虽然我投入大部分精力与时间在科研上，但我也在努力地扮演好其他角色。这些角色看似平凡，但都是人生中不可或缺的部分。一屋不扫，何以扫天下？各位要立大志，做大事，应该学会把平凡的角色演好，把平凡的事情做好，在这些方面也需要甘于平凡，一个过于极端的人生也许并不是值得追求的人生。**中庸与平衡，是我所理解的甘于平凡的第三层意思。**

各位即将踏入社会，追求自己的梦想。在此，我并非倡导各位看破红尘，安于现状。我希望同学们首先能够甘于平凡，专注、坚持、忍耐、平衡，那么你们的未来才能卓尔不凡。不是每个人都能成为盖茨、乔布斯这样的人，但人生更重要的意义，也许在于经历和体验，而不是结果。我衷心祝愿各位学弟学妹能够把握每个当下平凡的坚持，希望每个人都有属于自己的平凡但独一无二的人生！

梦想与希望同在，命运可以改变

杨长缨：法学院1985届校友，现为瑞生国际律师事务所大中华区业务联席主席、香港办事处公司部主席

我喜欢做梦，也喜欢追逐梦想。中学时我的志愿便是考入中山大学，但不是法律系（那时还不懂什么是法律），而是中文系，因我父亲是中文系教授的缘故。然而，在我填报大学志愿时，出乎意料之外，父亲建议我报考法律系。把文学作为业余爱好。父亲是一个满腹才华又饱受坎坷的知识分子，深感法治对中国的重要。所以，在似懂非懂的情况下，我听从了父亲的劝告，报读了中山大学法律系。开始走上了法律人的不归路。

到了大三，读完佟柔教授、郑立教授和赵中孚教授编写的《民法原理》后，我对几位民法界泰斗推崇备至，特别是女民法学家郑立教授。我梦想：像郑老师一样，把在美丽的校园教书育人作为自己的事业。于是，我决定报考人大法律系民法专业研究生。那一年冬天，当同学们都回家与家人团聚，欢度春节时，我们考研的同学留在了学校里，在寒风细雨中，孤身只影地在图书馆里紧张复习备考。经过一个寒冬的苦读，我终于如愿以偿，成为了佟柔教授、郑立教授和赵中孚教授的研究生。人大毕业后，我满腔热情地回到了中大法律系经济法教研室任教。我以为我可以实现自己的梦想了。

然而，人生并非一帆风顺。由于家庭的缘故，上世纪90年代初我与先生一起移居香港。从此，我当大学老师的梦想中断了。到了香港，面对现实，我选择到一家本地的律师事务所当中国法律顾问，为外国企业到中国投资服务。

虽然我的工作很顺利，生活也慢慢趋于稳定安逸。但是90年代初，中国企业开始往海外发展，进入国际市场。香港是国际金融中心，是中国企业走向国际的窗口。中国企业需要了解香港法律和国际法律。我觉得，如果我也懂香港法律，那就可以为中国企业走向国际服务了。于是，我又有了新的梦想：成为香港律师。可是，这在当时并不是一件容易的事。当时，我已结婚几年，也想快点生孩子。如果要读书，恐怕要耽搁几年。但是，在先生的支持鼓励下，我报读了香港大学法学院三年法学学士学位。为了生活，我并没有放弃工作。于是，一边工作，一边读书。由于是全英文教学考试，读得非常辛苦，成绩也差强人意。也许是追求梦想的巨大动力吧，我咬紧牙关，拼命苦读。我的梦想提前两年实现了。

虽然进入了一流的国际律师事务所，但并不代表你一定能成为一流的律师。正规基础训练非常重要，虽然都是全球名牌法学院毕业，必须从最基本做起，必须经资深律师或合伙人满意才行。这对于已当过大学老师和做过律师工作的我来说，调整好心态非常关键。能和全球最优秀的律师一起工作，我非常珍惜这个机会，深感"少年易学老学难成，一寸光阴不可轻"。这其中的艰难、挫折和巨大压力，非亲身经历难以感受。多少次，夜深人静，望着办公室外维多利亚港的璀璨夜色，也曾动摇，也曾迷茫。然而，想到自己的梦想，我心中感到莫大的鼓舞、自豪和满足，并给了我坚持下去的动力。其实，坚持与放弃，仅在一念之间。所以，我学会了：当面对挫折和失败时，要关注你所拥有的，而不是你所失去的。经过多年的努力和坚持，我成为安理培养的第一个中国背景的全球合伙人。五年前，我和我的团队加入另一家一流国际律师事务所——瑞生国际律师事务所。现在，我被委任为大中华区业务联席主席、香港办事处公司部主席。客户忠诚的追随和业界的认可，使我实现了做一个优秀国际律师的梦想，感受到事业成功的喜悦和满足。

以上是我走过的平凡人生路。虽有所收获，其实只是千千万万中大学子中平凡的一个。我的人生感悟是：有梦想就有希望，有希望就有未来，只要努力，梦想可以成真，命运可以改变。只要把平凡的事情做好，你的人生就已经不平凡。

有承担才有发展 有认识才有前途

蔡昌俊：管理学院2007届校友，现为广州市地下铁道总公司运营事业部总经理，是电子工程教授级高工

有人说，未来不可捉摸，充满变数。但我认为，未来的发展与变化，取决于今天你的思想和决定。有承担才有发展，有认识才有前途。无论对组织，还是对个人，皆是如此。

20年前，出于对沿海开放城市的向往，出于能做事、想做事的驱动，出于来自生活的压力，以及对个人人生的责任，我选择来到了广州，选择加入了广州地铁，今后无论是一路坦途，还是荆棘坎坷，都必须自己来承担。

所谓承担，就是对自己的选择无怨无悔；所谓承担，就是在关键时刻能冲在前、顶得住、搞得定。有承担，意味着面对组织的不完美、社会的不完善，不是一昧地去指责，而是去思考、去改变。有承担，意味着面对不可把控的因素，面对各种挑战与质疑，能够坚定信念、永不言弃。我们这一生，在社会和家庭中都会担任很多角色。无论是哪一种角色，相对应都会有一定的责任。充分把握好自己的角色，承担起应负的责任，才会有发展，才会成为一个有能力、有价值的人。

说到有认识才有前途。我们常说，认识会决定行动。认识不到位，行动就会有偏差或跟不上，自然就难以有进步。认识不是一成不变的，是随着社会的发展、时代的进步而不断改变和提高的。

以前，极端的自由主义经济学家认为，企业只要把自己的产品做好，股东的回报最大化就可以了。但伴随着社会的变化，现在的企业，尤其是全球竞争的企业，已经越来越清晰地意识到，在企业竞争的过程中，在实现股东利益最大化目标的过程中，己经不能够离开利益相关者对企业发展的影响。社会发展到今天，就是一个个利益相关体间，相互促进、相互作用的结果。只有我为人人，才能人人为我。

对个人来讲也是这样。不可否认，个人的付出是实现自我价值的基石。但更重要的一部分，是组织赋予的价值。在我看来，个人的价值占20%，组织赋予的价值占80%。我们将个人与组织看作是一个密不可分的整体，努力创造和维护组织利益的同时，实际上也在创造和实现个人的价值。认识到这一点，才能和组织相互促进，实现个人成长与组织发展的双赢。

我们强调认识的重要性，就是要能把握时代发展的脉搏：就是能将自我与社会有机地融合。有认识，就能趋利避害、抓住先机；有认识，就能看到问题的本质；有认识，就能打破惯性思维，因地制宜、因时而动、灵活变通、富于创新。这样的人，才是有发展前途的人。

我刚来广州地铁的时候，只是一名普通的技术人员，地铁长什么样，都不知道。今天，我作为广州地铁运营事业总部的负责人，我和近17000名员工一起工作，运营着260公里、166座车站的城市轨道交通线网，维护着42万台（套）设备设施、800多辆列车，每天运行12万列公里、70多万车公里，一年运送乘客20多亿人次。我们的肩上，承担着政府的重托、市民的期望。责任感、使命感使我们每天积极提高工作质量与服务，不断应对各种压力和挑战，并孜孜不倦、持之以恒。同时，正是我们认识到轨道交通作为市民出行方式，将经历一个从"可选项"到"必须"乃至"习惯"的这样一个过程，我们才会不断地建设地铁，发展地铁，运营和经营好地铁，使地铁成为市民生活的必然选择和出行习惯，并不断提高我们的工作质量和服务标准，满足市民出行和生活的需要。我们也不断培育和培养了一批批优秀的城市轨道交通建设和运营人才并输送到全国各地，广州地铁业已被称为国内城市轨道交通的"黄埔军校"。这就是承担和认识的价值体现。这是中大传播给我们的精神，也是我在这里收获的最大的财富。

长风破浪会有时 直挂云帆济沧海

端木美：外语系1967届校友，现为中国社会科学院研究员，中国法国史研究会会长，中国欧盟协会理事，全国妇联执行委员，中国妇女人才专业委员会副会长，中国欧美同学会妇女委员会主任、瑞士分会会长

我发言的题目，借用唐朝著名诗人李白的《行路难》最后两句。原诗标题"行路难"比喻世道艰难，隐喻诗人的政治失意、前途迷茫的悲愤苍凉心境。但是也暗示诗人怀着坚定信念和理想，在人生艰难旅途上继续前进，期盼终有一天能施展抱负，实现理想。我希望诸位走出校门独自面对纷繁复杂的世界时，感受到艰难困惑，也能够坚强乐观、排除万难，争取实现自己的梦想。

关于这个历程，我想与大家分享我的一些体会：

一、行路艰难。不同时代的毕业生们面对不同的命运挑战。我不想回顾我们那个年代，现在的年轻学子不可能理解在当时政治背景下，一些年轻怀着梦想的毕业生要背负的压力，他们仅因家庭成份而无辜地被边缘化，面临政治、业务前景无望的困境，对行路难的体会一辈子都刻骨铭心。今天情况大不一样，也许你们会有找工作的困难，或会因为有太多的抉择而困惑，或会因为梦想与现实有差距而痛苦。但是你们处于国家最好的大环境之下，这是生存发展最有利的保障。要知道行路难是人生常态化的状况，不管什么情况下，不管你愿意不愿意，都必须坚强地走下去。这是一个迎战命运、挑战自我的过程，成败则取决于你的抱负、你的意志、你的坚守。

二、迎战命运。处于逆境时，有人怨天尤人、自暴自弃；有人则坚强面对、从不退缩、迂回顽强前进，不管能否实现自己的理想抱负，就在这个过程中体现个人的价值。这个方面，我父亲端木正是我的榜样。父亲生前是本校教授。他50年代初留法归国，满腔热情想为国效力，但是形势使得一个法学博士改教历史，而且很快就经历他始料未及的各种政治运动，跌到人生低谷。但是，他不抱怨、不自暴自弃。在失去上讲台机会、只能在图书室工作时，他也兢兢业业，并因有良好的多种外语条件而能利用好图书室资料，继续积累知识，埋头苦干。当时没有人能看到他的前途出路。然而，当文革刚结束，学术界还处于荒漠状态之时，他不但能为商务印书馆译校难度很大的英、法文著作，而且在北京大学请他代法国史教授讲课时，带去一系列关于法国大革命、拿破仑时代等内容丰富、传达国外学术新信息的报告，一时震惊北京大学及国内业界人士。此后，历史学界公认他的成就。1980年，中山大学复办法律系，学校对我父亲非常重视和关心，他成为了首任系主任。就这样，他在花甲之年重建中大法律系，把工作也做得让人称道。晚年他被国家任命为香港基本法起草委员、最高人民法院副院长、海牙仲裁法院仲裁员，演绎传奇人生。这正是他挑战命运、不断努力、学有所备，在机遇到来时才能实现青年时代的报国理想，以国内少有的跨历史、法律两学科的专家身份为国效力。

三、无欲则刚。父亲总是在关键时刻为我指点方向。有很多事例，我就不一一列举。我只想举其中一件：在研究工作中，申请课题很重要，我曾经抱怨过社科类项目所得到的资助比自然科学少。父亲马上指出，当年抗战时期在西南联大，教授们生活非常清苦，一些教授太太甚至要卖首饰衣物贴补家用。在那样艰难困苦的条件下，教授们还教课、写书、做科研，培养出一大批国家栋梁。现在条件好了，有了科研经费，怎么可以抱怨？以后，我慢慢理解老一代的襟怀，不以物喜、不以己悲，学会不再计较分房、待遇、经费；学会远离物欲的诱惑，安心在学术研究的冷板凳上一点点积累学术成果、尽自己力量推动学术发展。

四、学无止境。当我们怀揣毕业文凭走出校门时，大学只为我们打下知识的基础，在工作中才知道要学习的东西太多了。特别是从外语系毕业，我们只算初步掌握一种工具。人文社科类的词汇量之大远非我们在校学习的所能包括，知识层面也相差甚远。在我留学瑞士之初，体会尤深。最初上课教授们所讲内容我完全不能连贯听下来，专业词汇成了拦路虎。我需要借同学笔记、拿字典阅读老师指定书籍、到语音室反复听相关内容的磁带，每天学习超过12小时，半年多之后才勉强进入相关语境。能听懂了，但离开口参加与外国师生一起的专业讨论还有距离，学习没有休止的时候。有老同学不信，认为外语系毕业生如是说，太夸张了。事实就是如此。甚至在国外参加不同的宴请聚会，谈话主题、内容不同，要适应都有个过程。后来我有幸参加国际史学会首脑们的一些会晤，在毫无准备情况下充当翻译，每个人的专业、口音、语速不同对我的考验都是很大的。直到今天，我依然感到每天都要不断学习、不断请教，才一步一脚印地走上国际学术舞台。所以学无止境。

五、女儿当自强。外语院校女生多、成绩好，但有时在离开学校后，一些客观因素使女性发展多有障碍。这里不详谈。我只想说女性个人需要有自尊、自爱、自立、自强的精神。我多年在历史学这个成功男同事占多数的领域工作，从不敢松懈。十多年来，我作为中国法国史研究会会长，通过自身专业不断提高、通过对培养青年一代的高度关注、通过对高水准的国际合作的推动，取得一点成绩，因此在2011年获得法国总统颁发的法国国家功绩军官勋章。在今年纪念中法建交50周年之际，我应邀参加一系列活动，某些时候只有我一名女性代表。作为全国妇联执委，我感到有必要好好思考，如何提出关注高层次知识妇女发展的提案。总之，"女儿当自强"是我与在座学妹们分享的体会。相信有一天大家都能乘风破浪、高挂云帆，在沧海中勇往直前到达梦想彼岸！