



三版责编、美编、校对: 卢旖维 徐津阳

校庆 90 周年巡礼·校友篇

勇于尝试 努力创新 坚持到底

谢振宇: 计算机科学系 1997 届校友, 现为广州酷狗计算机科技有限公司董事长



17 年前, 我也和你们一样从母校毕业。半年前, 我们十几年没见的同学聚会, 我发现, 有一大部分的同学从毕业就一直在同一个单位工作, 十几年都没有变换过。而我却选择了一条与别人不一样的人生道路。

在业余时间, 我尝试创建了一个音乐搜索服务, 而且也积累了一定的用户量, 觉得在银行工作还不如做好这个搜索服务, 于是我毅然决定辞职, 带

着几万块的存款就出来创业了。其实当时我并不知道什么叫“创业”, 只是觉得这件事情很好玩、一定要去做, 就只身回到广州, 在一间民房里开始了创业。那时, 只有我自己一个人和一台电脑, 没有太多资金, 条件非常艰苦, 什么都要靠自己去。我经常通宵写程序, 天亮了才开始睡觉。由于我同时承担客服的角色, 常常睡到 10 点钟就被用户的电话吵醒, 为他退订, 完成后再继续睡

到中午一点钟。然后去吃饭, 外面有两个地方吃饭: 一处附近的六块钱一份, 一处远的五块钱一份, 要走一公里。我选择走一公里吃五块的, 就是为了省一块钱。就这样一直坚持了下来。

现在 Kugou 同时和腾讯、百度、阿里巴巴竞争, 我们用户数量是第一的, 而且创新性也是最强的, 一直引领着这个行业在向前进。虽然跟上千亿美元的公司比, 我们还是个小公司, 但是我们一直没

有放弃, 一直在坚持着做这件事。回头来看, 我走的这条路还是和别人很不一样。选择这条路的最大原因, 是因为我很喜欢做技术, 希望通过技术形成产品, 从而影响到很多人, 而且确实能够做到。因此, 我觉得这是一件很有成就感的事情。

今天有这么多名同学在, 我想和大家分享的就是: 毕业后一定要选择自己内心真正喜欢的工作, 不要因为一时的工作待遇好就去了, 而是要知道自己真正想要的

是什么、对什么感兴趣, 还要知道整个社会的发展趋势是怎样的。十年前是 PC 互联网, 现在这十年是移动互联网, 未来十年可能是智能硬件、机器人等等。大家应该找到自己有兴趣的领域去做事情, 而且做技术的人最希望的, 是把自己的技术变成产品从而影响社会, 而不是仅仅做一些技术性的辅助工作。所以, 我觉得你们都应该有更多的理想去做这些事情, 不希望每个人都走一样的路。

可能很多时候搞技术的人比较闷骚的, 闷骚是 OK 的啦。“闷”是为了积蓄能量, 能够在关键时候“骚”出来。可能现在刚毕业, 一时看不清楚, 没找到方向也没关系, 你可以先去不同领域尝试不同的东西, 真正找到自己喜欢的再树立自己事业的目标, 并一直坚持下去。当你找到一个方向后, 做十年、二十年, 都没有问题。只有一直坚持, 你才能到达一个很高的高度。

淡泊明志 宁静致远

刘修婉: 物理系 1969 届校友, 现为中山大学教育发展基金会理事



1964 年金秋, 我们考进中大, 康乐园的美丽, 令人惊喜; 紧接着, 校庆 40 周年一连串活动, 令人振奋。

我们, 就像今天的你们, 扬着青春笑脸, 在小礼堂, 在大操场, 期待着尊敬的校长, 宣布庆典开幕!

更幻想着, 期待着, 自己的学业、人生, 在这崇高的大学殿堂, 同时揭开序幕!

遗憾的是, 因历史原因, 学业中断! 故此, 平凡的我, 今天只能借花献佛, 下选三句圣贤之言, 穿插几个所见故事, 谈谈一己感悟。

第一句: “天将降大任于斯人也, 必先苦其心志, 劳其筋骨。”

数十载阅事阅人, 体会深刻: 旨哉斯言!

前半句, 宜励志; 后半句, 应敦行。一份普通甚至卑微的职业, 一件寻常甚至细小的工作, 务必不辞劳苦, 全力以赴, 认真做好。否则, 别说上天, 就是上司, 都不会把大任小任, 连同可能的大机遇小机遇, 放到你面前!

机会从来只留给有准备的人。这准备就是: 苦心志, 劳筋骨。

当红线女只是戏班配角, 某日, 主角病了。她顶替出场。全因苦练在先, 脱颖而出! 自此, 她不再是配角, 不止是主角, 她是粤剧巨星。

计亮年院士, 化工学院教授。80 高龄, 大年初一, 就进实验室。天道酬勤, 令他赢得 2013 年广东省最高荣誉的科学技术突出贡献奖。

第二句: “淡泊明志”。

国画大师吴冠中的代表作《双燕》, 用独具匠心的水墨演绎, 让我顿悟, 何谓“淡泊”。

两道墨彩, 平直无奇, 横贯画面, 勾勒出屋脊地基。

两朵墨痕, 浅淡轻柔, 斜向屋顶, 点染出回巢双燕。

画面大片留白, 但你切实看到, 那空白, 是故乡的蓝天, 祖屋的粉墙, 村口的池塘。

画面当然无声。但你仿佛听到, 游子的行吟, 归家的脚步。

简约淡泊, 竟如此强烈地渲染出, 浓浓的乡愁。

这就是大师大作! 我一下懂了: 高手的留白, 展现的是深厚丰满的内涵; 高人的淡泊, 彰明的是超凡脱俗的心志。

这就是不一样的艺术、学问, 不一样的人生!

不久前, 同学转来网上文章, 内中一话刺痛了我: 近二百年, 发明无数, 但, 从蒸汽机、互联网, 到一枚回形针, 都不是中国人发明。个中原因, 值得精英痛加思考。至于个人原因, 我想, 发明者多是: 淡泊名利, 我行我素; 远离尘嚣, 天马行空。

第三句: “宁静致远”。

唐诗写静, 颇多好句, 耐人寻味。“鸟鸣山更幽”。山幽, 林静, 鸟飞来, 鸣于木。

引申之: 幽静, 灵感就会如小鸟, 飞来栖息; 以美妙鸣唱作为前奏, 让你谱写接下来的大乐章。

两位物理学家, 绝对是理工人的偶像: 一位, 三十来岁, 就得诺奖。一位, 十来岁时, 下乡、种田, 得知恢复高考, 洗净腿上泥巴, 决然走进考场。今天是我们的校长。

我敬佩, 细想: 二位之名都有“宁”字。必是以“宁静”而“致远”, 远见、远行, 远远领先!

(下转第 4 版)

两个第一的“光环”

格勤: 人类学系 1986 届博士校友, 现为中国藏学研究中心研究员、博士生导师



我是一个藏族人, 我家乡的父老乡亲, 我们周围聚集的许许多多好朋友, 他们大多不一定知道什么是人类学, 但每当得知我是中山大学毕业的, 而且是新中国培养的第一个藏族博士和人类学博士, 就肃然起敬, 为我感到骄傲, 甚至认为“我是整个民族的骄傲”。

多少年来我在这两顶光环下成长、壮大、变老。实话实说, 我长期为此忐忑不安, 因为我个人觉得自己并没有什么特别的本事和能力, 也没有值得炫耀的特殊贡献。要说有什么特殊的地方, 那就是我赶上了一个好的时代, 这就是改革开放的时代; 我进入了一个好的大学, 这就是中山大学; 我遇到了一个好的导师, 这就是梁钊韬教授; 我学了一个对我们少数民族很有用的专业, 这就是人类学。

在过去 28 年里, 每当我在国内外

获得什么荣誉, 得到什么奖励, 我就会不由自主地想起我在中山大学学习的日日夜夜。我永远也不会忘记, 是在中山大学攻读博士学位期间的系统学习, 使我从一个来自“世界屋脊”的懵懵懂懂、愣头愣脑的小伙子, 变成了一个“做出突出贡献的中国博士学位获得者”。正是在中山大学校领导的无微不至的关心和许多老师的悉心指导、严格训练下, 我生平第一次开始系统学习人类学、考古学、历史文献学、文化人类学的理论和方法, 甚至还包括体质人类学、语言学这些从未接触过的新鲜知识。我的目光中从此不再是一个高原、一个民族, 而是整个世界、整个中华民族。从此, 我从整个中华民族文化的宏观大局看待我们自己民族的源流, 在国内外发表了《略论藏族古代文化与中华民族文化的历史渊源关系》等 100 多篇汉、藏、英三种文字的学术论文和十多部学术论

著, 从不同的角度论证了藏族文化与中华文化的渊源关系。

我知道, 我是一个学者, 我必须客观公正地论证研究课题; 但我又是一个被中国共产党解放和培育了多年的老党员, 我必须站在党的立场上, 为国家统一、民族团结而奋斗。正是因为如此, 我的很多著述和演讲中不由自主地倾注了我的拳拳爱国之心和维护祖国统一、反对民族分裂的坚定意志。

我不得不承认, 我是一个藏族的幸运儿, 我赶上了一个中国改革开放的好时代, 我比别人有更多机会应邀前往世界各国讲学、参会、交流。自 1987 年起, 我先后应邀出访美、英、法、日、俄、奥、德等 20 多个国家和台湾、香港等地区。

那么, 我为什么有如此多的机会出国学术交流呢? 第一, 我在中大学习了一个很好的专业——人类学, 这是一个

西方国家非常流行并重视的专业。第二, 我在中大外语的学习打下了坚实的基础, 对外交流有了语言这个重要的工具, 为此我特别感谢中山大学三年半的学习中对我外语的高标准、严要求的训练。第三, 我研究的对象在国际上关注度很高, 这就是“西藏问题”。1988 年我第一次到美国访问, 面对 80 多人的演讲题目就是“农奴制还是香格理拉? ——真实的西藏”。我用人类学田野考察的第一手资料和不流利的美式英语, 完成了第一次艰难而又极为敏感的学术报告。会上热烈的掌声令我感到欣慰和自豪。从此我在国际学术界飞来飞去, 逐渐成为一个国际知名的学者。参加这些对外学术交流, 既提高了我的学术水平, 又明显拉近了我们国内藏学家与国外藏学家之间的距离, 拉近了海外藏胞与祖国的距离。应该说, 在涉藏对外交流方面开创了新的交流模式

孜孜追求 永不言弃

李定强: 地理系 1984 届本科、1987 届硕士校友, 现为中国科学院广州分院、广东省科学院副院长, 研究员、教授、博士生导师



首先, 榜样的力量是无穷的。恩师们的言传身教使我终身受益, 他们教会了我做人做事做学问, 苦干实干加巧干。1984 年, 我和你们一样, 坐在毕业生的席位聆听了黄秉维院士的教诲。他对我们说: “50 年前 (1934 年) 我从中山大学毕业, 跋山涉水一路北上到了北平深造和参加科学研究工作……” 后来他成为一代宗师和地理学界的泰斗。我有幸成为他的博士研究生。1994 年他来广东进行华南坡地利用考察时, 已经 82 岁了, 他冒着酷暑, 跨过沟壑, 带领我们考察白盆珠水库库区的山山水水。30 年过去了, 我至今仍清晰地记得他在我们毕业典礼上的音容笑貌。

黄进教授是我的本科和硕士导师, 我从大学阶段就跟他到祖国各地野外考察, 1985 年我第一次到青藏高原考察就是跟着他完成的。我当时写了一篇短文《青藏高原行记略》发表在《中山大学校报》上, 很多同学看了后都对我的这次经历羡慕不已。黄进先生是“首届中国十大当代徐霞客”中唯一的科学家和教授, 2013 年被中国地理学会授予第四届“中国地理科学成就奖”。他离休以后专心研究泥沙运动规律和丹霞地貌, 尤其是近些年来他自费到全国各地考察, 穿着标志性的解放鞋踏遍了近 1000 处丹霞地貌。就在上个月, 他以 87 岁的高龄历时 20 多天第四次到西藏考察了丹霞地貌, 昨天凌晨 (6 月 25 日) 才回到家里。黄进先生一丝不苟的治学态度、坚韧不拔的执着精神、求真务实的工作作风、朴实正直的处世标准, 激励着我严于律己地工作。

古人云, 读万卷书, 行万里路, 老一辈科学家的成功得益于此, 他们这种锲而不舍的精神时时刻刻激励着我, 鞭策着我学习和工作。我跟着老师们学习, 我也真正体验到了, 投身于大自然, 其乐无穷。

其次, 永存感恩母校的情怀。

我从中山大学毕业后一直从事科研工作, 无论在实验室, 还是在野外定位站; 无论在我国大江南北, 还是在美留学, 都心系祖国、情系母校。我一直从事非点源污染和水土流失研究与治理, 人类学多年都一直得到母校的关心培养及环境学院对我的支持。我所带领的团队是世界水土保持协会 (WASWAC)、中国自然资源与生态保育学会等学术团体的核心力量。一分耕耘, 一分收获, 每当我取得成绩的时候, 都会收到有校长和书记签名的校友会的贺信, 使我倍感亲切温暖, 倍受鼓舞。

再次, 持之以恒方得正能量。每个人的人生轨迹各不相同, 取得成功的途径也因人而异, 人人皆可成才, 人人尽展其才。今天的毕业典礼, 不是庆祝“结束”, 而是标志着新的“开始”。实现“两个一百年”奋斗目标 and 中华民族伟大复兴的中国梦, 关键在于培养造就一代又一代可靠接班人接续奋斗。我国的改革已经进入到了攻坚期和深水区, 你们无论是继续深造还是参加各行各业的工作, 都面临着大好的机遇, 也面临着新的人生挑战。我真诚地希望你们把在学期间养成的良好素养和习惯带到今后的学习和工作中去, 积极进取, 勇于担当, 乐观向上, 砥砺品质, 增长才干, 服务社会, 贡献社会。

中山先生亲笔题写的校训是: 博学、审问、慎思、明辨、笃行。我查了字典, “笃行”是为学的最后阶段, 就是既然学有所得, 就要努力践履所学, 使所学最终有所落实, 做到“知行合一”。只有明确目标, 坚定意志的人, 才能真正做到“笃行”。古罗马诗人奥维德说, 忍耐和坚持虽是痛苦的事情, 但却能渐渐地为你带来好处。有一幅鱼鹰和青蛙争斗的外国漫画也是我经常用来自勉的, 漫画的名字叫做“永不言弃”。我今天把这句话送给大家: 永不言弃 (Never ever give up)!

生生不息 薪火相传

张智纬: 国际商学院 2010 届本科、2012 届硕士校友, 现为平安证券投资银行事业部高级经理



今天来这儿, 想和大家一起分享一些学习方面的心得和体会, 今天讲三点: **第一, 厚积薄发。**学习要注重积累。给大家讲一则故事。

苏轼曾任翰林学士知制诰, 写圣旨。大家可能不知道, 古时候拟圣旨, 常需要引经据典, 以资润色, 没有大量的知识积累, 这活儿是干不来的。苏轼之后, 洪迈接任了这一职位。洪迈也是大有才学之人, 有一天, 他拟完二十余道诏书, 闲下来去庭院散步, 遇到一位曾在苏轼手下当过差的老仆。

老仆说: “闻今日文书甚多, 学士必大劳神也。”

洪迈颇自得, 说: “今天完成了二十来道了。”

老仆称赞说: “学士才思敏捷, 真不多见。”

洪迈得意起来了, 说: “苏学士想必也不过这么快了吧。”

老仆说: “苏学士敏捷确实不过如此, 只是他不用查书。”

洪迈听了自然万分羞愧, 这是后话。可以看出, 苏轼的知识积累量相当惊人。不积跬步, 无以致千里, 学习要注重积累。

第二, 融会贯通。

学校给了我们系统性的教育, 而这种系统性的教育是建立在学科分科的基础上的, 这是人类文明的进步。然而, 世界就是这么一个世界, 学科分科是从不同的角度去认识世界。步入社会之后, 很多工作需要从多个角度去分析。例如一项商事制度的改革, 就可以从宏观的、微观的、商法、财务、企业管理, 涉及多少参与主体、利弊得失、如何博弈等各个方面

脚踏实地 追求卓越

伍东扬: 化学系 1986 届校友, 现为波音技术院士、波音 (中国) 投资有限公司研究与技术副总裁



大家可能觉得我在全球生活和工作的经历既丰富多彩又有挑战性。你们想知道我是如何规划这一切的吗? 事实上我没作过什么职业规划。那么这样“胸无大志”的我又是如何走到今天的呢? 答案就是我今天要和大家分享的主题“脚踏实地, 追求卓越”。

在每个阶段的学习和工作中, 我的目标都是把手头的工作做得最好, 所以我不断地拓展自己的能力和视野, 不断地超越自己。这样我不但做好了本职工作, 而且通过工作成绩和能力的展现为下一个工作做好了准备。我在加入波音之前, 为波音做了八年的科研。从写项目建议书开始, 我会花大量的时间去了解 and 明确需求, 广泛查找相关的文献和专利, 然后在充分了解前人工作的基础上制定初步的工作计划并经过进一步文献考查和分析, 选择出最终的创新方案。在项目执行过程中, 除了确保实验的严谨性和重复性, 我会按计划保质保量地按时或提前完成工作。我对自己的要求是今天该交的报告和工作绝不能拖到明

天。因此我和我的团队在波音树立了高效、创新、敬业的名声。后来我到波音工作也就成了顺理成章的事情。

我再给大家举一个例子。上个月, 我去参观波音美国的一个燃烧实验室, 负责演示的一位资深燃烧测试工程师详细地为我们讲解了实验室安全守则, 然后娴熟地拿起华氏两千多度的喷头为我们演示测试过程, 最后有条不紊地把用过的仪器小心清理后摆回原位。这一系列看似简单、甚至是枯燥的动作, 令人在同一间实验室里重复了 48 年。令人敬佩的是, 他每天都依然严格遵守操作规程, 把每个实验都按最高的标准完成。这就是敬业精神; 这, 就是追求卓越的表现。

接下来, 我想谈谈“追求卓越”的目的。我想大家都认同追求卓越是为了取得成功。那么“成功”又意味着什么呢? 在取得每一个阶段性成功的时候, 我确实可以感受到个人价值的体现和满足, 但慢慢地我意识到, 一个人的价值在集体中得以体现的时候才有意义, 才更有满足感。所以成功对于我来说不是下一个升职目标, 而

是我对社会和公司作出了多少贡献, 带来了多少价值, 我给家人、朋友、同事的人生和事业带来多少正面的帮助和影响, 以及我自己是否拥有充实和幸福的人生。

最后我想和大家分享一下追求卓越和家庭生活的关系。大家可能好奇像我这种“女强人”可能会忙得顾不上家庭, 或许干脆就是一位“齐天大圣”吧。实际上我有一个幸福的家庭。我先生是我在法国留学时的师兄, 我们有 22 岁的女儿和 18 岁的儿子, 他们在澳洲的 Monash 大学分别学习法律、生物科学的双学位和读医科。我们从小很注重培养他们的价值观和为人处事的态度, 包括追求卓越的精神。记得去年儿子高考前有人问他选择什么专业, 儿子说: “我还没想好, 不过妈妈说我选择做清洁工也没有关系, 但我一定要努力做最好的清洁工。”他也认同追求卓越的理念, 明白职业没有高低贵贱之分, 一旦做出选择, 就要力求做得最好。我特别有成就感的是孩子们把我当作他们的好朋友和人生的导师, 我们互相学习、互相支持, 共同成长。