

事在人为

邹至庄：岭南学院 1948 级校友，现为美国普林斯顿大学教授



诸位同学,今天你们毕业,是一个非常快乐的日子,恭喜你们的成就。你们的成就是“事在人为”的表现。我想和你们讨论“事在人为”的意义,和我在过去 60 多年根据这句话的工作和生活。今后你们怎样继续今天毕业的成就,简单地说,根据“事在人为”的观点要注意两个字:“事”与“人”。“人”又分为“你个人”和“别人”。

先谈事。要做什么事呢?这是你们毕业后第一个问题。你们大多数的人已经有回答。有些决定了某种工作,有些决定继续求学,有些正在找工作,还要决定做什么。我的建议是应当根据你的兴趣决定。有兴趣的事,你们会自愿地做,努力地做,快乐地做,会做得成功。这是从你个人的观点看“事”。从你是社会一份子的观点,你应当做服务他人、服务社会的事。服务他人、服务社会也是中山大学和岭南学院的精神。

关于你个人。你做什么事都要把住机会。机会错过了便不能做你可能做成功的重要事情。关于别人,你做许多的事都需要和别人合作。要找谁合作你要了解他,了解他的兴趣、他的目的。不能只考虑你自己利益。还要考虑和你合作的伙伴的兴趣和利益。如果事情是对你的伙伴有利的,他会尽力去做,尽力和你合作,事业便会成功。如果对你的伙伴是没有利益的,他不会努力和你合作,事情不会成功。

现在谈谈我的经验。我在 1951 年大学毕业后,对经济学有兴趣,便进研究院学经济学。我对计量经济学特别有兴趣,所以决定去芝加哥大学念计量经济学。当时芝加哥大学是唯一开计量经济课程的大学。拿到博士学位以后在几所大学教书和在 IBM 工作,都是根据我的兴趣。

本来我只是一个大学教授,从事教学与研究。后来想替社会服务,去台湾访问,当台湾当局的经济顾问,从 1965 至 1979 年,每年夏天去台湾参与解决经济建设的问题。1980 年后,来了中国大陆,把握住中国教育部的给我的机会,把现代经济学引进中国,在中国人民大学、复旦大学,为教育部建立了多年的经济学培训班,与教育部合作,选拔中国最优秀的研究生,介绍到美国与加拿大攻读博士学位,共 160 多人。拿到博士的,现在在中国或美国做重要的工作。我同时当了赵紫阳总理的经济顾问,参与体改委的工作,在中国建立市场经济。与教育部和体改委合作时,都是做对双方有利的事,所以做得成功。

我在普林斯顿大学退休以后,只是换了工作。还是根据“事在人为”的原则,做我有兴趣的事,做对社会有益的事,在中国大陆与台湾继续活动。在中国的一个例子,我非常有兴趣做与岭南学院的教育有关的事,像参加今天你们的毕业典礼。后天我去台湾,参加台湾“中央研究院”的院士会议,还与“中研院”经济研究所的研究员讨论他们的研究方向。写有关中国经济与社会问题的书和报纸上的文章。这种工作是不是对社会有利,我请读者决定。

(上接第 3 版)

上月,出席香港公开大学校长就职典礼。适逢公大银禧之庆,典礼有一仪式:校长和师生代表,把各自计划蓝图,放入时间锦囊。约定 25 年后,金禧之庆,再度打开。在场的我,砰然心动:该把什么心愿,放入我的时间锦囊?

今天,我找到了:就是当日校长致辞,反复强调的“终生学习”,寻找人生“全新起跑线”!“终生学习”,四个大字,我特地复印多份,今日分送学弟学妹。最后一份,留给自己,作为心愿,放入心中时间锦囊。

学弟学妹的计划蓝图,当然宏大得多。更应在今天,2014 年 6 月 26 日,你们的大日子,把宏图大愿置于心头锦囊。这样,日后人生路上,无论坦途曲径、高峰低谷,理想与你,风雨同行!

十年之后,相约重返康园。各自打开背包,交换游记相册,分享征途的惊险故事,迷人风光。再打开心中锦囊,看着今日的理想与激情,像五彩气球,逸出高飞。

当每个中大人,都让理想升腾,上摩蓝天,必是百年校庆,壮观的一幕!

最后,我要说:惜缘感恩。珍惜在中大得着的善缘。感恩母校给我们的一切。像花儿用万紫千红,小草用丝丝翠绿,回报春晖。用我们的全部心意回报母校。谢谢!

让你的人生成为一场快乐的旅行

蒋鸿：力学系 1982 届本科、1987 届硕士校友，现为广州珠江实业集团有限公司人力资源部总经理



今天,站在毕业典礼的讲台上,以一个学姐和资深 HR 的身份,与大家分享一下我的一些工作感悟,希望我的分享能够对你们的未来有所帮助。

第一点,学习成绩是不是很重要。

学习成绩确实很重要。学不好,考不上好大学;学不好,找不到好工作。我所在的珠江实业集团,是市国资委属下大型房地产企业集团,上缴国资收益在广州市名列前茅。近几年我们集团总部做校园招聘的标准是,“985”或“211”院校硕士以上优秀毕业生。

为什么这么看重学习成绩?是因为在众多的应聘学生中,我们无法在短时间内准确判断谁更有潜力,谁更有工作能力,那么以学校、学习成绩为重要的参考依据,可以提高我们选拔的准确率。

学习成绩是不是真的那么重要呢?其实工作几年以后,我不会再问你学习

第二点,无论去到哪里,要有从头开始的勇气。

独生子女,出身名校,天之骄子,这是我们在座很多同学的标签。我想说,我们要学会放下,放下成绩,放下身段,无论去到哪里,不要害怕从头开始。在我硕士毕业以后,做过结构工程师、物业管理、党务工作和人力资源。一辈子很长,世界变化太快,除了非常专业的岗位之外,我们很难在一个岗位、一个单位做一辈子,那么我们只能保持敏锐的心态和赤子之心,从头开始,从头做起,积极主动地去适应环境的改变。

在我初做人力资源的时候,为了参与疑难问题的讨论,我像当年读书查资料一样,检索文件与案例,研究分析存

在问题以及切合企业实际的解决方法。这虽然占用了我很多业余时间,但在很短的时间内我就成为了上司可以依靠的对象。职场成功的一个小秘诀,不是请你的上司吃饭,而是尽可能帮助你的上司解决问题。做人职培训的时候,我告诉学生们,无论你以前学历有多高、有多优秀,抑或是书读得很烂,都请你放下,从头开始。因为你们对企业的实际和真正的工作知之甚少。放空自己,从学习开始,会使你在这场竞争中尽快适应环境,找到工作的窍门和乐趣。

第三点,保持终身学习的习惯,学会快乐地生活。

世界变化太快,唯有终身学习。我大学学流体力学,硕士是固体力学,而后二十多年的工作似乎跟力学没什么关系了。很多同学在找工作的时候,可能受过 HR 的折磨,说专业不对口。今后工作中也会有人说,大学学的东西好

像没什么用。其实大可不必怨天尤人。

前段时间,我们国资系统的人力资源女总监、女部长搞了个小聚会,结果发现没有一个是学人力资源的。一方面是早前没有这个专业,另一方面是人力资源是一门综合性学科,仅有人力资源课本知识是远远不够的,综合能力、解决实际问题的能力更重要。在中大几年的学习过程中,我们学习了专业知识,但更重要的,是学会了学习的方法和研究问题、解决问题的方法,这个能力才让我们受益终生。

靠着训练有素的学习能力,上世纪 90 年代中期我代表公司和广东省参加知识竞赛,上过中央和省市三大电视台,在《劳动法》、《消法》、产权知识、党章知识等竞赛中获得冠军,也因此从物业公司调入了集团总部。在不太忙碌的党务部门,我抽空参加全国桥牌比赛,拿过冠军,成为桥牌终身大师。13 年前我与段永平合作,在网络上组织了

100 场全国桥牌大师指导赛,让广大的桥牌爱好者受益,成为桥牌界的一段佳话。所有这些结构设计、物业管理、党务工作以及桥牌运筹帷幄的经验,最终都成为我从事人力资源工作的宝贵财富。

比起中大校友中众多的成功人士,我走的路径不算成功,也不算顺畅,但我一直走得很快乐。人生之中,总会有顺境与逆境。无论际遇如何,永远保持童心与好奇心,永远保持学习与研究的心态,你就能发现工作的窍门和方法,享受工作的乐趣。不是所有人都能成名成家,也不是成名成家就能快乐。做成事需要天时、地利、人和,但怎么去做事却完全受控于我们自己。也就是说,我们可以选择快乐地做事、快乐地做人。优秀是一种习惯,快乐是一种能力。尽力去做,享受过程,把解决难题等同于“打怪升级”,自我激励,就可以在人生路上快乐前行。

坚持与团队精神铸就成功

李太生：原中山医科大学 1984 届校友，现为中国医学科学院北京协和医院教授、博士生导师、感染内科主任，中华医学会感染病学分会副主任委员兼艾滋病组组长



我们如何在今后的人生中取得成功,或者我认为我已经算成功的话,经验是什么?

第一,最重要的就是坚持。我举一个非常小的有关“坚持”的例子,是它造就了我去协和实习并留在协和。

1979 年,我从河南林县一个山村来到中山医,当时也就 15 岁,不知道怎么学习,更不懂谈恋爱,除了完成基本学习就是踢足球。我坚持最久的一件事就是送报纸。当年,年级老师给每间宿舍都订了《广州日报》,全年级 400 多人分布在 4 层楼 40 多间宿舍。当时

老师问我能否给同学送报纸,我勉强答应了,并表示“就送半年,半年后换其他人送”。半年后没有人愿意接替我送报纸,结果我就风雨无阻地一连送了四年报纸。所以在 79 级同学中,我有了个外号叫“小报头”。

1983 年,协和来中山医选实习生,有 12 个名额。年级排名最前的 11 位选上了,年级老师把我作为“掺沙子”放在第 12 位,而我的年级排名仅在 100 多名,属于中等偏上。但正是因为坚持送报纸,老师“走了后门”,把我送进了协和。

1999 年,我在法国拿到了博士学

位,在 Science 发表了文章,重新回到协和。虽然 1993 年出国前我就是主治医生,但协和不认科研,认为我的临床不行,要我从住院医师做起。没有实验室,没有学生,没有艾滋病病人治疗,没有任何条件,只有 3 万元启动经费。但经过 15 年的努力,我现在成为北京协和的“首富”,个人科研经费超过 1.1 亿。这些都是来自坚持。

第二,团队精神。不管你今后是住院医师还是大学者,任何时候都要替别人着想,一定要有团队精神。协和现在的学生非常优秀,但现在的独生子女最大的缺点就是太自以为是。

还有,就是要注意健康。健康是身体的本期、革命的本钱、做医生的本钱。我开玩笑地说,在协和即使你什么也不干,能熬 30 年,最起码也是个教授,但没有升职,教授与教授之间还是有区别的。在协和,教授本身不容易,成为科主任不容易,成为优秀的科主任更加不容易。所以我们也为自己骄傲。

心专才能成事

蔡志明：原中山医科大学 1993 届博士校友，现为深圳市第二人民医院院长



我是母校 1989 年硕博连读的学生,现在深圳市第二人民医院工作。作为学长,我非常乐意跟同学们交流。见到你们就会勾起我的很多记忆,我会自觉更年轻,对几十年来的工作、学习和生活会感到更有意义。30 年前的我就是眼前的你,30 年后的我可能老去,但你们之中的不少人会比我们那个年代的毕业生更有作为,这是社会进步,也是历史规律。我热烈祝贺你们学成

毕业并拿到学位,也深情祝福你们将来能成为对国家和社会有用的人才。

我常对同学们说,毕业 10 年前初见分晓,20 年胜负基本定局,30 年张罗着退休。我是 30 年前大学毕业到深圳工作的。30 年间,我做了 11 年普通医生,又在三家公立医院担任 19 年院长,先后获得医学和管理学两个博士学位;培养了硕士生 42 名、博士生 27 名,是深圳市首位国家 973 计划首

席科学家,在 Nature、Cell、Science 发表论文 14 篇,获各种科学技术奖项 14 项,获享受国务院特殊津贴专家、全国五一劳动奖章、全国优秀院长等荣誉。我的成长归功于深圳特区这片创业热土,归功于组织的培养、同事和校友们的支持。几十年来,我坚信“心专才能成事”,挡住无数诱惑,做到“三个坚持”:坚持做专业从不“跳槽”,坚持带学生乐此不疲,坚持做学问心如止水。岁月的流逝,我改变的是年龄、职称和职务,不变的是对事业不息的追求。如果时间能倒流,让我再做一次选择,我还是会坚持这样一种脚踏实地、一如既往的人生选择和低调务实的生活方式。

最后,我再次祝福即将走进社会、迈向成功的同学们。衷心感谢母校老师对历届学生的悉心培养。祝福我们母校未来能取得更大的成功!

找准自己的“生态位”

龙勇诚：生物系 1982 届校友，现为大自然保护协会(The Nature Conservancy, TNC)中国部首席科学家



光阴如梭,人生如梦;数十年过去,弹指一挥间。记得 32 年前,我们那届毕业典礼在中区礼堂里举行,当时我们全校千余毕业生的心情和你今天的一样。大家身坐礼堂中,心已飞远方,都希望能尽快跨出校门,向社会展示我们“八十年代的新一辈”的风采,实现理想和抱负。按当时时髦的说法,就是去“追梦”。

其实,所谓“梦想”就是自己未来的心中愿景,人皆有之。千百年来,社会上永远都充斥着各种与“追梦”和“圆梦”相关的励志名言。但我并不赞同当前盛行的那种“拼搏”的追梦方式。我理解的拼搏,就是许多人都在向着同一目标奋进。那样,只有冲在最前面的人才有机会成功,故成功者总是极少数,而绝大多数人不可能享受成功的快乐,会因无法实现自己的人生价值而心情不快、甚至沮丧。所以,我希望学弟学妹们运用自己的智慧,尽可能把“成功”这块蛋糕做大,按我们生态学的说法就是增加生态位,从而让更多人享受到成功喜悦。所以,我们每个人都应根据自己实际来设计人生愿景,尽可能使之差异化,从而把竞争难度降至最低。这样,才最有可能让自己梦想成真。

我在中大毕业后这 30 多年,如果说多或少还可算是让自己的人生价值有所体现的话,那是因为我回避了许多“拼搏”。首先,我毕业后选择去到当时地处较为偏僻的昆明动物研究所。记得当时我的英语水平在同学中并不算好,但到了云南就成了“矮子里的高子”。于是,每当有外国学者来访,我就有机会练习英语。长此以往,我虽无语言天赋,但英语能力进步还是明显。此外,我这 30 多年来主要只做滇金丝猴研究和保护这么一件事。其中有 10 年时间只是独自一人在雪域高

原的原始森林中寻找滇金丝猴。这样的工作当然没有竞争,但只要能坚持下去,总会有所收获。

学弟学妹们,你们能通过高考考入中大校园,当然是学习高手和百里挑一。在康乐园的这些年,你们又不断从各位老师和周围同学那里汲取到了各种知识营养,使自己的知识结构和学习能力又得到大幅度改善和提升。现在,该你们展露峥嵘了。我祝福你们能尽快找到自己心仪的工作,迅速找准自己的“生态位”。今天的人类社会分工越来越细,我们在各行各业都有机会实现人生价值,都有可能对人类知识扩展和人类社会文明有所贡献。只要坚持做自己喜欢而且对社会有益的事,平凡之中也能实现人生价值。此外,我们还必须明白:世间人人都追梦,却不是个个能圆梦。不论“成功”蛋糕有多大,还是会有人品尝不到。故大家从跨出校门这一刻,除了学会要珍惜时光和努力奋斗,还需学会淡定面对各种成败,才能让自己充分享受人生,而享受人生本身就是一种成功。

前些天,我偶然看到我们中大的一位学子在网上道出心声:“每一天似乎都在读书,听得到滴答滴答时间在跑,各种第一次和最后一次去听的课都结束了,从不甘到嫌弃再到假装接受,放不下和拿不起的都太多。有过埋怨,有过绝望,有过疯狂。时间匆匆,已到别时。”这让我甚感欣慰。康乐园的新一代学子真不简单,他们明白时间的宝贵,更明白选择和坚持的重要。所以,我给他的建议是:“有所为,有所不为,慎之;既为之,全力赴之,不轻言弃,更慎之。”其实,这就是我自己的人生态度,也是我毕业这 32 年经历的写照,今天献给大家,欢迎商榷和批判。

