

中山大学报

SUN YAT-SEN UNIVERSITY GAZETTE

(新)第 319 期
2014 年 10 月 8 日
本期四版

中共中山大学委员会主办
《中山大学报》编辑部出版
国内统一刊号 CN44-0815/(G)

本报创刊于1926年11月5日
http://202.116.64.86
E-mail:xiaobao@mail.sysu.edu.cn

九十周年校庆巡礼·附属第六医院专刊

附属六院

七年成全国专科最佳 走真正“大专科、强综合”之路

七年，对一家有着 50 年历史的医院来说，只不过是短暂的时光。然而这七年，新成立的中山大学附属第六医院（以下简称附属六院）从一个原来默默无闻、连年亏损的市属二甲医院，抓住发展机遇、捷足先登，借助成建制移交中山大学的契机，发扬其胃肠肛门专科优势，创建“广东省胃肠肛门医院”品牌，充分发挥综合性医院的优势，纵身一跃迈上新台阶，成为了一家以胃肠肛门专科为特色的大型综合医院。

这是不断奋进发展，高扬“大专科、强综合”战略的七年之战；这是实现拓展新思路、构建大品牌、探索新发展的七年振兴。七年来，附属六院在首任院长、著名胃肠外科专家、中华医学会外科学分会结直肠肛门外科学组组长汪建平教授和同为国内胃肠外科著名专家的现任院长兰平教授的共同带领下，内强素质、外树形象，在国内胃肠专科领域牢牢占据龙头位置；生殖医学中心妊娠成功率在省乃至整个华南地区遥遥领先；引进国内首批动态容积 640 排 CT；肾内科仅用一年时间即建设成为省重点专科；呼吸内科在国内首次以支气管热成形术治疗难治性哮喘；七年来引进各学科带头人近 40 人，多学科齐头并进，综合医院品牌逐渐显现。广州市内最大单体医疗大楼顺利落成并投入使用，学术研究阔步跨越，2013 年医院科研经费达 2300 多万，SCI 论文发表也连年取得突破，业务收入是七年前的 20 多倍。

附属六院的发展，是中山大学和上级领导部门重视关心的结果，凝结着全院员工的奉献和心血。从七年前起，附属六院就开始了“高峰”的征伐，热烈就在附属六院人心中的萌动、胸中燃烧。

让我们翻开附属六院的前身和过去七年的发展历程，真实地感受附属六院全体员工艰辛踏出的这条“光荣的荆棘路”。

前身：曾经的辉煌与尴尬

附属六院的前身是员村工人医院，门诊部于 1964 年 6 月成立。当时全院职工仅有 26 人，病床 30 张。此后 20 年，在员村工人医院和广州市第六人民医院间三度更名。

员村工人医院的命运起伏，和大时代中广州的变迁紧密相连。上世纪 70-80 年代，员村地区有 50 多家工厂，十几万工人，附带家属近 30 多万人口。加上该区域远离市区，都是泥泞小路，交通极为不便。当时的员村工人医院在服务当地的医疗卫生方面起到了不可替代的作用。

基于此，在上世纪 80 年代，员村工人医院的业务收入甚至达到 3000 多万，这在当时是一个非常了不起的成绩！

然而，随着社会变革，员村周边工厂数量锐减，到 2006 年仅余两三家。在 2009 年，于 1997 年建成的员村热电厂也关停了最后一台发电机组。员村随即结束“老工业区”的使命，逐步演变成珠江新城中央商务区的“后沿线”。

由于周边居民数量的锐减，加之当年市第六人民医院经营缺乏品牌特色，没有引入有实力的医疗人员，使得业务总量出现急剧下滑，甚至沦落到向社区医院靠拢的尴尬处境。

2006 年底的数字显示，市六院诊疗人数为 23 万人，业务总收入 4766 万。2004 年该院仍亏损 345 万元，2005 年亏损 684 万元，2006 年亏损 1171 万元，不计每年上级拨款，总亏损 2200 万元。那是不堪回首的往事，很多老员工还记得。

2008 年初，汪建平院长在年度报告中打出了“生存与发展”的关键词，告诫全院职工：“接下来将是决定我们生死存亡的关键三年！”

汪建平教授曾沉重地提出：“2008 年 6 月是警戒点，如能扭亏为盈，我们就可以继续生存和发展；如果继续亏损、下滑，加之 2009 年后市政府的财政补贴断根断奶后，我们将面临医院关门的危险境地！”

► 2007 年 2 月 7 日广州市第六人民医院成建制移交中山大学

起点：历史重新开始

当年的市六医院其实地理位置极佳，座落于广州市中央商务区核心地带，毗邻天河区政府、天河公园、珠江新城，与琶洲会展中心隔江相望。紧靠科韵路、华南快速干线，临近黄埔大道和花城大道，临江大道，距地铁五号线-员村站也仅有 80 米，交通十分便利。

广州市卫生局意识到，仅靠市六院自身的努力，按其逐渐成为二级二流医院的趋势，这与周边的迅猛发展、与珠江新城地区未来 CBD 的定位是完全不匹配的！

这时新的转机降临了！根据市校战略合作框架，广州市政府与中山大学做出了一个当时看起来非常大胆，而今却被证明是符合医院发展要求的决定——将市六院成建制移交中山大学管理。

2007 年 6 月 6 日，广东省政府副省长雷于蓝，省卫生厅厅长姚志彬，广州市政府副市长陈国，中山大学党委书记郑德涛、校长黄达人等领导为中山大学附属第六医院揭牌，从那一刻起，附属六院开始了新的历史征程！

正如汪建平教授多次说到：挂牌初始，幸得中山大学各附属医院胃肠外科精英及管理团队 62 人鼎力相助，舍原单位之高薪、高待遇；老六院员工弃原生活之稳定、安逸，为医院、为学科之发展，甘为勤勤恳恳的“开荒牛”。

挂牌七年来，医院在收入、临床、科研、手术、人员构成等多个方面取得了令人炫目的成绩。2013 年底，较 2007 年医疗业务收入增长 894%、手术例数增长 953%、住院人次增长 700%、开放床位数从 246 张增至 1026 张。职工总数，2007 年在编职工仅 402 人，正高职称仅 1 人，



副高职称仅 26 人，全院研究生仅 13 人。发展至 2013 年，附属六院在职工已达 1467 人，其中正高职称 31 人，副高职称 75 人，拥有博士学位人数 110 人、硕士学位 138 人，在读研究生 121 人，其中外国留学生 7 人。科研经费从 2006 年的 3 万元激增到 2013 年的 2140 万元，增幅超过 700 倍。国有资产总额较 2007 年增长了 6 亿元，实现了国有资产的快速增值。发展之快，实属罕见。

附属六院在七年之内取得翻天覆地的变化，靠的是什么？兰平表示，附属六院的定位是大专科、强综合。取得成功靠的是全院职工的团结努力、对人才的求贤若渴、对软、硬件设施的大力建设。跨入“中山系统”伊始，附属六院就启动了“外引内培”的人才战略。七年来，引进学科带头人近 40 人，大量聘用高学历、高素质医务人员，从海内外引进各学科人才特别是胃肠专科高端人才百余人。

尤其值得一提的是，附属六院的崛起也激发了老员工的上进心和自豪感。虽然工作量数倍增加，比如仅手术量一项，2006 年一年不到 2000 例，现在是一年 1 万多例，且都是大手术，工作量增加了五六倍，奖金增加才不过一倍多，工作节奏快了，生活没以前舒服了，但他们无怨无悔！并且还主动积极学习、进修，写文章、评职称，不断地提高自我，以跟上医院飞速发展的脚步！

道路：坚定不移的专科化

众所周知，在广东省及广州市，肛肠疾病是常见病，从结直肠癌发病率的攀升可见一斑，2014 年广州 CDC 发布数据中显示，广州市结直肠癌发病率已达 34/10 万，十年间发病率上升了 50%，成为广州市居民癌症第二号杀手。

然而在 2007 年，广东省及广州市的胃肠肛门病医院还是空白，仅有两家医院设有少量的胃肠肛门病房，一些大医院也仅仅是将胃肠肛门病人纳入到胃肠外科或者普通外科进行诊治，市场存在对胃肠肛门专科医院的需求。中山大学医科系统一直以来具有优良的专科化传统，1964 年，我国外科先驱王吉甫教授将胃肠外科从普通外科中独立出来；1998 年，以汪建平教授为首的肛肠病专科团队又另辟结直肠肛门外科，还成为全国学组的挂靠单位；2007 年，又迎来了一次真正的契机，中山大学附属第六医院，附属胃肠肛门医院成立，这标志着广东省、广州市终于有了一家属于自己的胃肠肛门病医院。该学科领域的一流学术带头人和技术骨干汇聚在附属六院，也为附属六院走肛肠专科化之路奠定了技术实力。

历经七年，附属六院从一家在社区和三级医院的夹缝中苦苦经营的二级中小医院，发展成为开放床位 1200 张、业务收入突破 7 亿元的三级综合性大医院。2012 年，附属六院普外科被确定为

附属六院党委寄语

“随风潜入夜，润物细无声”，附属六院党委以“好雨”的意境为工作理念，一如既往地坚持以医教研工作为核心，凝聚全院师生员工力量，勤勉创业、默默奉献，使党务工作成为强化医疗业务工作的催化剂、医护人员身心的保护剂、解决院内外矛盾的缓冲剂。党委书记苗伟指出，做好医院核心业务工作才是最大的政治。在践行社会主义核心价值观的今天，中山医魂将在附属六院继续传承。



▲2007年6月6日中山大学附属第六医院(胃肠肛门医院)挂牌成立



▲1965 年员村工人医院成立



▲1983 年医院大门



▲1989 年医院大门



▲2007 年医院挂牌后新大门

战略目标打下了坚实基础。

自医院挂牌之日起，附属六院的领导班子就深刻认识到：不发展，医院就没有出路。在发展过程中“等、靠、要”，医院将没有出路。时间不等人，附属六院历史包袱重，发展速度慢，各种矛盾也会出现并激化。实践证明，在最短的时间内借债建大楼扩大了业务规模、大量引进各类人才，医院完成了转型升级，取得了较大的发展，为引入社会资本创造了更好的基础条件。经过充分调研，以及与广东省卫生厅、广东省编制办、人力资源与社会保障厅、财政厅等部门的积极沟通，并经多部门论证，附属六院提出了设置中山大学附属胃肠肛门医院、引入社会资本的改革方案。

2014 年 1 月，“中山大学附属第六医院引进社会资本建设中山大学附属胃肠肛门医院”的方案获得省政府批准，在全国率先摸索大学附属医院的改制之路。该项改革方案在确保职工队伍稳定的前提下，创新改制方式，响应了党的十八届三中全会提出的“发展混合所有制经济”的有关精神。1 月 24 日，广东省卫生计生委副主任廖新波宣布广东省政府批复同意附属六院引进社会资本。中山大学校长许宁生、中山大学常务副校长汪建平、附属六院管理层和骨干等人见证了具有历史意义的时刻。

我们相信，附属六院提出的引资建院方案不仅有助于解决医院沉重的债务负担，确保职工队伍稳定，而且有利于国有资产保值增值，亦符合十八届三中全会提出的“发展混合所有制经济”的有关精神，必将为附属六院的腾飞打下坚实基础。

“附属六院”的异军突起，标志着中山大学医科大品牌拥有了更加强大的力量。在新一轮医疗卫生改革大潮下，我们期待“附属六院”继续不断创造奇迹走向更大的辉煌！

七年风雨，七年历练，七年蜕变，站在新的起点上眺望未来，青春飞扬的附属六院充满自信和豪情！

未来：另辟新径，引资建院

“胃肠强院扬名中华，学科齐全福祉当地”一直是附属六院的办院宗旨。走过锐意进取的七年，附属六院为自己定下了新的目标：未来五年或十年内，要成为国内一流、世界知名的以胃肠肛门专科为特色的大型现代化综合性医院。

基于此，2012 年 6 月，该院兴建的建筑面积达 14 万平方米的新医疗大楼正式启用，直接让医院床位达到 1200 张，其中胃肠肛门专科床位 700 张，一跃成为全国乃至世界上最大的胃肠肛门医院，更配备当前最高端的、唯一能实现真正动态容积的 640 层 CT，配备全自动发药系统等大型先进设备，为实现宏伟的



矗立在员村地区的新地标