中山大學報

SUN YAT-SEN UNIVERSITY GAZETTE

(新)第 322 期
2014 年 11 月 1 日
本期四版

中共中山大学委员会主办
《中山大学报》编辑部出版
国内统一刊号 CN44-0815/(G)

本报创刊于1926年11月5日

http://202.116.64.86
E-mail:xiaobao@mail.sysu.edu.cn

寄　语

五十年悬壶济世，五十年励精图治。从 1964 到 2014，中山大学肿瘤防治中心走过了半个世纪的风雨历程。

上个世纪六十年代，新中国成立不久，百废待兴，肿瘤防治在国内也几乎是一片空白。而肿瘤医院和肿瘤研究所的创立，正是肩负着南中国肿瘤防治的重任应运而生，她不辱使命，在其发展中的每一个历史时期都书写了充满灿烂光华的篇章。

院所成立以来，肿瘤防治中心人以造福百姓、服务社会为己任，以战胜癌症、追求卓越为目标，凝心聚力，开拓创新。在院所发展的历史上，一批批声名远扬的名医名家以医者父母之心悬壶济世、以不畏艰难险阻的精神科研攻关，做出了杰出贡献；一代代战斗在一线的白衣天使，以精湛的技术、高尚的医德，兢兢业业、治病救人。一代代肿瘤防治中心人薪火相传，铸就了中山大学肿瘤防治中心的光辉品牌，成为我们五十年来岁月沉淀最为可贵的财富！

今天，恶性肿瘤有增无减的残酷现实向全球的肿瘤医学工作者提出更为严峻的挑战。“征服癌症，造福社会”，是我们永恒不变的历史使命。让我们秉承院所五十年来的优良传统，承前启后，继往开来，续写下一个五十年更为璀璨的华章！

肿瘤防治中心　主任徐瑞华　书记李建超


徐瑞华


李建超

九十周年校庆巡礼·肿瘤防治中心 50 华诞专刊



半世风华 永世仁心

——庆祝中山大学肿瘤防治中心 50 华诞

■ 采写：黄金娟

1964 年 3 月 1 日，木棉花开，岭南春暖。在先烈南与东风东路交汇处，一所三层的小楼前，一场简朴而又隆重的典礼，标志着南中国第一家肿瘤医院——华南肿瘤医院的诞生。

3 月 4 日，中山医学院肿瘤研究所继北京、上海肿瘤研究所之后成立，却是第一个拥有正式科研编制的研究所。

一栋三层的小楼，115 名医护员工，80 张病床，4 个研究室，48 名研究及技术人员，概括当时院所的全部。

岁月流金，50 年的砥砺奋斗，昔日基础薄弱的院所已发展为国内规模最大的肿瘤防治基地之一，稳居国内肿瘤专科医院前三甲。

矢志不忘　历史荣光

大师创建　峥嵘初现 ▶▶▶

华南肿瘤医院的创始人、第一任院长谢志光教授是一位极具传奇色彩的人物，他是我国临床放射学的开山鼻祖，美国密歇根大学医学科学硕士，也曾是上个世纪二十年代第一个在北京协和医院担任科主任的中国医师。1948 年，谢志光怀着对家乡这方热土的真情挚爱，毅然从北京回到广东开创南方临床放射学。同时谢志光敏锐地察觉到恶性肿瘤


1964 年，谢志光教授组织全院对特殊病例进行会诊

对健康的威胁，他迎难而上，不折不挠，开始积极倡导建立肿瘤防治机构，遂于 1956 年春在中山医学院附属二院设立肿瘤门诊；1958 年春在中山医学院附属一院正式成立肿瘤科；1964 年，在当时中山医学院院长柯麟及中南局第一书记陶铸的鼎力支持下，创建华南肿瘤医院。

肿瘤研究所的首任所长梁伯强教授同样一生颇具传奇色彩。他 1916 年考入上海同济大学医学院病理学专业，1924 年获得慕尼黑医科大学医学博士，为病理研究倾注了毕生的心力，乱世中仍不忘做学问：抗战爆发，为躲避战争绕道越南滞留河内两月之际，他解剖尸体 30 多具，制作标本 9 箱。作为国内病理学的奠基人，他为新中国培养了大批高级病理人才。1950 年百废待兴之时梁伯强出任华南医学院病理学教研室主任、第一副院长。60 年代他将主要精力逐步转移到鼻咽癌的防治研究中，开展普查，组织全国性的学术会议，培养人才，1963 年时机成熟，即推动组建中山医学院肿瘤研究所。

在院所创办初期，我们不能忘记具体负责医院筹建的首任副院长廖月琴女士。她出身名门，毕业于协和医科大学护理系，是中国最早的护理专家，为肿瘤医院的建设、布局、建章立制等各类事务而殚精竭虑、废寝忘食；也正是在这位优雅知性女性的带领和指导下，将肿瘤医院病房设置得简洁朴素而不失宁静优雅，并训练出了一支技术一流、礼仪规范的护理队伍。

院所的先后创立，正是谢志光与梁伯强这两位有着崇高民族气节、关注民生疾苦的杰出医学工作者的心灵呼应，是两位智者远见卓识的不谋而合！谢志光的办院理念非常明确，“我们办院的方针是为病人提供精湛的医术和良好的医疗环境。用一条通俗的公式来表达，即是医院=先进的医疗技术+宾馆式的环境。”也正因此，建院之初他就经常组织各个专科的人员一起讨论疑难病例，推行肿瘤的综合治疗，多学科会诊已显雏形，同时逐步购进国内最先进的医疗设备，不断改善医院就医条件和环境，提升医疗技术水平。梁伯强教授作为院所鼻咽癌研究的祖师爷，积极开展流行病学调查，在国际上首先提出鼻咽癌的组织学分类。学贯中西的开创者，使得院所一开始就站立在巨人的肩膀上，以世界性的眼光去书写未来的历史。

风雨飘摇　忠于职守 ▶▶▶

当院所职工满怀激情致力于建设家园之时，不料“文革”风暴袭来，医疗秩序遭到破坏，院所遭受了巨大的精神创痛与损失：敬爱的老院长谢志光、所长梁伯强教授在饱受精神和肉体的摧残后含冤谢世；副院长廖月琴因蒙受冤屈，不堪羞辱以死抗争；就连“华南肿瘤医院”的牌子也在混乱中被破坏了。

胸怀大爱的院所职工，仍不忘使命，以救死扶伤为己任，为本职工作尽职尽责。在正常医疗无法进行的情况下，院所医护人员跋山涉水向祖国民间中医、中药寻求治疗肿瘤的方法，采药、煎药甚至是以身试药，以求缓解患病群众的疾苦。

待形势稍有好转，院、所职工以自身高度的责任感急切地投入到自己的使命中，1970 年，建立了中山、四会两个卫生部认定的肿瘤防治研究现场基地，职工分期分批到中山、廉江、汕头等地开展肿瘤流行病学普查与肿瘤防治；1972 年，广东省卫生厅在医院设立了广东省肿瘤防治办公室，由院所牵头开展省内的肿瘤防治工作；1973 年，闵华庆牵头开展了对南方五省肿瘤三年死亡回顾调查，基本摸清了鼻咽癌流行病学方面的特征，并首次绘制出了广东省鼻咽癌分布地图。

春回大地　策马扬鞭 ▶▶▶

百废待兴的改革开放初期，院、所也终于迎来了发展的春天。这一时期，在院长李振权的带领下，院、所职工久被压抑的热情和智慧释放了，他们趁着改革的春风，充分利用广东地处改革开放前沿的优势，对院所施行了一系列的改革，其中很多都是开创性的：开设港、澳、台华侨门诊；储备外汇购买进口设备；创办学术期刊《癌症》杂志；成立省防癌协会；创办传播肿瘤防治科普知识的《防癌报》。这一时期的对外学术交流非常活跃，与 WHO 建立癌症研究合作关系；管忠震教授作为国内首批 WHO 奖学金资助者走出国门，学习西方的先进医疗理念与技术，积极摸索、总结进口化疗药物的治疗方案与效果，使我院的化疗方案逐步成为国内化疗的蓝本。而在抗肿瘤新药临床试验方面的积极探索，为夺得国内首家“国家新药（抗肿瘤药物）临床试验研究基地”打下了坚实的基础。

在院所职工的积极努力下，肿瘤医院的面貌发生了根本性变革，中山医学院附属肿瘤医院一跃成为全国卫生系统成功改革、竞相学习的楷模，院所职工“敢为天下先”的勇气，获得了全国的瞩目，也永远激励着后来者勇立潮头、不断创新。



创“三甲”总动员大会

我们不会忘记，1994 年 9 月，在院长万德森、副院长戎铁华、何有兼的带领下，经过精心准备、艰苦奋战，中心以高分通过了卫生部组织的三级甲等医院评审，成为广东省首家“三甲”专科医院。此时，医院仅有床位 500 张，远远不能满足病患治疗的需要，建一栋医疗科技大楼成为了迫切之需。而建大楼，就必须土地与资金，在院长万德森的呼吁下，全院职工厉行节约，从一张纸、一滴水做起；为了关键的土地资源，为争取政府及社会各届的资源与支持，万院长东奔西走，甚至洒泪陈言，感动诸多领导与专家，最终为大楼的崛起奠定了坚实的基础。

大潮奔涌　击水中流

如今的肿瘤防治中心已成为先烈南与东风东路上的一道优美景观，在三角形的绿地上，东西两面的大楼以空中连廊相接，遥遥相望，院区亭台假山，花草绿树，为职工和病患家属提供了舒适的工作和就医环境。

硬件建设　奠定基础 ▶▶▶

一个医院的发展，硬件建设是基础。1998 年，广州日报上一则《治肿瘤，住危楼》的新闻迅速传到街头巷尾，这正是当时医院状况的真实写照。鲜有人知那是新任海归院长曾益新为了推进医院大楼建设，不得已采取的迂回之策。果然，报道出来后，获得了各方的关注，大楼建设顺利推进。2002 年 3 月，职工们期望了十多年的医疗科技大楼（现 1 号楼）落成，彻底改变了过去医疗环境差的局面。全新的现代化大楼投入使用后，医疗规模扩大一倍，床位达到了 1000 多张，收治能力翻了一番。2009 年，软硬件条件堪称亚洲一流的放疗中心落成，时任卫生部部长陈竺亲笔题名，大大缓解了肿瘤病人放疗难的问题。2013 年底，在紧锣密鼓地建设之后，20 层高的医技综合大楼（现 2 号楼）正式投入使用，医院增添床位近 600 张，在缓解住院难的同时也为学科建制的进一步完善与各个专科的发展提供了基础条件。

探索改革　管理创新 ▶▶▶



签订综合目标管理责任书

传承开拓创新的文化基因，中心在铸就硬件条件的同时，大胆创新管理思路，推动发展。

1997 年，中心在国内率先实行肿瘤单病种首席专家负责制，形成单病种肿瘤综合治疗规范，为每个病人制定最优化的治疗方案。国内肿瘤医院竞相前来考察、学习。研究所则实施课题负责人制，引入竞争机制，按照承担的科研课题来分配实验室资源，很快形成锐意钻研的风气。

对于国有大型公立医院的改革，中心一直没有停止探索。2010 年中心在中大各附属医院中率先开展《科室综合目标管理实施办法》与《主诊教授负责制》，这两项改革运用目标管理理论，明确院、科两级的年度具体目标与任务，建立一套横向覆盖全中心医疗、教学、科研、管理活动，纵向覆盖所有科（处）室、医疗小组、个人的客观、合理、实用的评价体系。

配合以上两项改革，同步实施绩效管理考核，即打破过去收入提成的单一收入分配方式，建立以医疗工作量考核为核心、包括医德医风、教学、科研为一体的绩效分配机制。而早在 2009 年，中心与香港一流咨询公司共同完成定岗定编，使得各科室的科室职责、岗位职责，乃至每个科室的核定工作量，都有了一个相对明晰的依据。环环相扣的制度革新，充分激发了职工的干劲，挖掘了中心和科室发展的潜力，推动中心医教研管综合实力的全面提升。

人文医疗　心系病患 ▶▶▶

以病人为中心，提供优质的医疗服务是医院永恒的追求。为了给肿瘤病人创造一个舒适优雅的诊疗环境，医院建成了门诊一站式服务台，在医院大堂增设钢琴，自动演奏舒缓的背景音乐；放疗中心悬挂澳大利亚画家历时三月创作的巨幅山水油画，机房辅以音乐与山水背景画，营造轻松温馨的就医环境。

在方便病人就医方面，医院以开展数字化医院建设为契机，下大力气进行流程与布局的优化，如开展预约就诊、检查、放疗，推行“先诊疗，后结算”医疗服务；重新规划布局门诊诊室，开设日间放疗及化疗病房、专病门诊。近年来，医院的医疗服务能力与辐射影响力不断增强，各项医疗业务量以 8~15%速度逐年攀升，平均住院日逐年下降；至 2013 年，全年门诊量逾 62 万人次，每年收治病人近 6 万人次。

针对肿瘤患者心理特点，医院特别设立了一支肿瘤心理护理队伍，帮助患者表达感受，悦纳自我，舒缓压力。开设“儿童活动天地”、“书香一角”，为患儿举办生日会、节日联欢会；成立“乳腺癌康复工作坊”，为不同治疗阶段、不同心理和生理需要的女性患者进行康复指导。

为提升医疗质量，中心不断完善和修订肿瘤单病种诊疗规范和临床路径，完善质量控制指标体系。随着中心医疗服务能力、行业内影响力进一步提升，全国中西医结合治疗示范基地、华南生物治疗基地、卫生部癌痛规范化病房创建培训基地、广东省放射治疗质量控制中心等先后落户中心，承担越来越多的行业标准制定与规范治疗培训的任务。目前，中心已共有 11 项临床治疗方法分别为美国国立综合癌症网、美国癌症联合会、美国/欧洲临床肿瘤学会收录，在世界范围内成为临床治疗的指南。

“珍爱生命、平等视之，慎施药物、护患隐私……”每年八月，新入职员工响亮的誓言回荡在国际会议厅里；希波克拉底和南丁格尔的誓言，就悬挂在医护办公室，时时提醒中心人不忘初心，以最初的热爱与真诚投入医疗服务工作中，去实现人生的价值。

广纳英才　科教兴院 ▶▶▶

海纳百川有容乃大，中心要实现可持续发展就必须广纳英才。1997 年，先后留学日本、美国的曾益新作为中山医集体引进的十二名海归之一落户中心，带领中心迈上了发展的快车道，而他本人也非常重视人才引进工作，先后引进 30 位学有所成的留学人员到本中心从事基础研究及临床诊疗，并组织创建了新的专科，填补了院内的空白。引进人才中有 5 位入选中组部千人计划。

为着力培养具有创新思维和能力的中青年学术骨干，探索肿瘤学临床医学专业博士生临床能力培养引入专科医师培训模式；先后出台“优才计划”与培养“临床科学家”的制度；融合东西方教育理念，培育优秀师资队伍，为青年人才的成长创造条件。如今，在欧美各地的一流医疗机构，如姐妹医院安德森癌症中心、哈佛大学 Dana-Farber 癌症中心、瑞典卡罗林斯卡医学院，都可以发现中心年青医生或研究者活跃的身影。目前中心在人才培养方面获得了令人瞩目的成就，先后已有 8 位青年科学家和医学家获得国家杰青基金项目支持。

2014 年，在中心党委李建超书记的积极支持下，接任院长的徐瑞华再次吹响引进人才集结号，以华南肿瘤学国家重点实验室为依托，通过研究平台拓展、和谐人文环境、薪酬待遇保障等措施筑巢引凤，上半年已引进或正在引进的优秀青年人才已达 7 位。中心正逐步成为青年英才的汇聚之地。

人才为科教兴院注入了潜力与动力。2005 年，中心在激烈的竞争中脱颖而出，获得科技部批准，在广东省鼻咽癌重点实验室及教育部肿瘤学重点学科的基础上组建华南肿瘤学国家重点实验室，从而为更好地承担科技攻关任务创造了条件。近年来，中心获批国家自然科学基金批准项目数和资助总经费屡创新高，居全国肿瘤专科医院首位；实现了重大科研项目 973 计划首席零的突破。在 SCI 收录杂志发表的论著数历年稳居全国肿瘤医院首位。

自 2000 年以来，中心的鼻咽癌相关研究三次获得国家级科技奖励：闵华庆教授领衔“鼻咽癌防治系列研究”摸清了鼻咽癌的流行病学规律并建立了“鼻咽癌’92 分期”；2005 年，曾益新教授主持开展的“鼻咽癌分子遗传学研究”确认了鼻咽癌发病过程中的遗传学因素；2009 年，马骏教授研究团队“基于现代影像技术的鼻咽癌综合治疗研究及临床应用”为鼻咽癌的精细放疗与综合治疗指引了方向。

前院长曾益新在谈及科研工作时，曾提及“红牛与咖啡”这两样东西，“红牛”意味着埋头耕耘，“咖啡”则意味着沟通交流。在他的带领下，中心更加注重与世界一流标杆的对话，打造广州国际肿瘤学会议、中瑞医学论坛、中美及中法肿瘤学会议等学术交流的品牌，为中外双方医学家创造深入交流、合作的契机。为进一步扩大《癌症》杂志在国际范围内的影响力，《癌症》杂志变更文种为英文出版。今年 7 月 22 日，编辑部收到通知：(CJC)《癌症》杂志已被 SCIE 收录，将于 2015 年获得第一个影响因子(IF)！

追随梦想　不辱使命

50 年砥砺奋斗，因肩负肿瘤防治重任应运而生的院所，在人类征服癌症的道路上，依然任重道远。2012 年底国家癌症中心发布的数字令人震惊：全国每分钟有 6 人被诊断为恶性肿瘤；每分钟有 5 人死于癌症！

从最初治疗癌症的手术，再到放疗、化疗以及生物治疗、基因治疗，人类与顽固的癌魔进行着一场似乎无止无休的惨烈战斗。肿瘤防治的未来之路究竟在何方？

在预防方面，配合国家肿瘤防控重点前移的战略，中心建成了预防医学部，目前正在申请成立广东省癌症中心，更好地发挥在地方肿瘤防控中的龙头作用，为早日真正实现肿瘤防治的“三早”原则而不懈努力。

面向建设国际一流肿瘤学医教研基地的奋斗目标，徐瑞华院长指出，中心中长期发展的重点主要包括两大方面：一是着力于学科发展，加大人才队伍建设的力度；二是提升医疗技术水平永不止步。具体措施包括大力建设国家重点实验室，进一步凝练科学问题，集中力量开展基础、转化研究，力争取得重大突破；大力引进优秀人才，形成团队优势；创新临床医生培养机制，建立 physician scientist 培养模式；推进临床专科建设，促进大型临床研究的实施；加速萝岗新院区建设，配备国际最先进的



▲中心与英国华威大学签署合作备忘录


▲品牌学术活动广州国际肿瘤学会议盛况

医疗设备（质子加速器），占领医疗技术制高点；推进单病种多学科团队诊疗模式，加大名医团队建设力度。

李建超书记勉励中心的各位同仁，秉承院所 50 年来的优秀传统与精神馨香，脚踏实地践行“十二五”规划中提出建设国际一流肿瘤防治中心的战略举措，一步一步地向梦想迈进。

50 年岁月流转，半世回眸，半世风华。在人类征服癌症的征程中，在南中国肿瘤防治的道路上，肿瘤防治中心将不辱使命，求索不止！


▶华南肿瘤医院开幕典礼